

ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2004  ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΤΤΙΚΗΣ  
www.bankofattica.gr

## ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΤΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΑΤΤΙΚΗΣ

ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. ΚΑΙ  
ΕΝΤΕΤΑΛΜΕΝΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ: Αναστάσιος Κουμπήλης

ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ: Τρύφων Κοηλιντζας

ΜΕΛΗ Δ.Σ. \*: Δημήτριος Μπουζάκας, Αντιπρόεδρος Δ.Σ.  
Παναγιώτης Τσουπίδης  
Αντώνιος Καμινάρης  
Αυγουστίνος Βιζηλιαίος  
Χριστίνα Γαλιατσάτου \*\*  
Θεόδωρος Δραγκιώτης \*\*  
Σπυρίδων Ζαννιάς  
Καλλέργος Σημαντηράκης  
Χαρίλαος Δάσκαλης

\* Μη εκτελεστικά μέλη

\*\* Ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ<sup>(1)</sup>

01. ΕΙΣΗΓΗΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΕΔΡΟΥ ΤΟΥ Δ.Σ. ΚΑΙ ΕΝΤΕΤΑΛΜΕΝΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ ΤΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 2004 .....	6
02. ΕΙΣΗΓΗΣΗ ΤΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΟΝΤΑ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ ΤΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ: «ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΑΤΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΤΗΣ» .....	10
03. ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΧΡΗΣΗΣ 2004 .....	16
04. Η ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΤΤΙΚΗΣ ΤΟ 2004. ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ .....	26
05. ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΑΤΤΙΚΗΣ .....	36
06. ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2004 .....	46
07. ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2004 .....	52
08. ΔΙΕΥΘΥΝΣΕΙΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ- ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ .....	56

(1) Ο Ετήσιος Απολογισμός περιλαμβάνει οικονομικά στοιχεία όπως ίσχυαν την 31/12/2004 εκτός και αν αναφέρεται διαφορετικά. Τα τελευταία διαθέσιμα στοιχεία που έχουν συμπεριληφθεί, αφορούν στην 28/4/2005.

**01** ΕΙΣΗΓΗΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΕΔΡΟΥ ΤΟΥ Δ.Σ.  
ΚΑΙ ΕΝΤΕΤΑΛΜΕΝΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ ΤΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ  
ΓΙΑ ΤΟΝ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 2004

## ΕΙΣΗΓΗΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΕΔΡΟΥ ΤΟΥ Δ.Σ. ΚΑΙ ΕΝΤΕΤΑΛΜΕΝΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ ΤΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΓΙΑ ΤΟΝ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 2004.



Αγαπητοί Μέτοχοι,

Το 2004 αποτέλεσε μια χρονιά αναδιάρθρωσης και εξυγίανσης της Τράπεζας, τόσο ενόψει της εφαρμογής των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων, όσο και στα πλαίσια της υλοποίησης του νέου στρατηγικού σχεδιασμού της Διοίκησης, που ανέλαβε την Τράπεζα από τον περασμένο Ιούνιο.

Κατά τη διάρκεια της επισκοπούμενης περιόδου, η σημαντική αύξηση των μεγεθών και η μείωση των τελικών αποτελεσμάτων, λόγω αυξημένων προβλέψεων και αποσβέσεων, αποτέλεσαν τα χαρακτηριστικά της Τράπεζας.

Πιο συγκεκριμένα:

- Το σύνολο του Ενεργητικού της Τράπεζας ανήλθε σε €2.395,3 εκατ., εμφανίζοντας αύξηση κατά 17,1% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.
- Οι χορηγήσεις ανήλθαν σε €1.791,8 εκατ. και εμφανίζουν αύξηση 20,7% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Ιδιαίτερα σημαντική ήταν η αύξηση κατά 52,4% των στεγαστικών δανείων και της καταναλωτικής πίστης κατά 40,9%.
- Οι καταθέσεις ανήλθαν σε €2.024,1 εκατ., αυξημένες κατά 28,7% .
- Οι συνολικές υποχρεώσεις προς πελάτες (καταθέσεις, Repos, κ.α.) ανήλθαν σε €2.078,8 εκατ. και εμφανίζουν αύξηση 21,2%.
- Οι καθαροί τόκοι ανήλθαν σε €70,4 εκατ. και εμφανίζουν αύξηση 6,9% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.
- Τα καθαρά έσοδα προμηθειών ανήλθαν σε €32,2 εκατ., αυξημένα κατά 1,5%.
- Οι δαπάνες προσωπικού ανήλθαν σε €45,5 εκατ., αυξημένες κατά 12,8%.
- Τα λοιπά έξοδα διοίκησης διαμορφώθηκαν σε €24 εκατ., αυξημένα κατά 18,4% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.
- Οι αποσβέσεις παγίων στοιχείων ανήλθαν σε €6,6 εκατ., αυξημένες κατά 28,8%.

Για την πλήρη εξυγίανση του χαρτοφυλακίου της Τράπεζας, ενόψει της εφαρμογής των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IFRS), η Διοίκηση της Τράπεζας αποφάσισε:

- Το σχηματισμό προβλέψεων €23,4 εκατ. (αύξηση 48% έναντι του 2003) με επιβάρυνση του Λογαριασμού Αποτελεσμάτων της παρούσας χρήσης

- Τη διενέργεια προβλέψεων:
  - απομείωσης της αξίας της συμμετοχής της Τράπεζας στην Αττικής Κερδώς Ερμής Χ.Α.Ε.-Π.Ε.Υ κατά €11,2 εκατ. λόγω των συσσωρευμένων ζημιών κατά τις χρήσεις 2001-2004,
  - επισφαλών χορηγήσεων παρελθουσών χρήσεων €20 εκατ.,
  - αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία για τις χρήσεις μέχρι το 2003, ύψους €4,7 εκατ.

Οι προβλέψεις αυτές κατά εφαρμογή του Προτύπου 1 των IFRS, έγιναν με χρέωση της Καθαρής Θέσης. Οι συσσωρευμένες προβλέψεις ν.396/68 ανέρχονται πλέον σε €71 εκατ. έναντι €38 εκατ. το 2003, αυξημένες κατά 86,8% και υπερκαλύπτουν τις τυχόν επισφαλείς χρηματοδοτήσεις. Επίσης, οι προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία ανέρχονται σε €7,3 εκατ. και είναι σύμφωνες με την υποχρέωση που προκύπτει ως αποτέλεσμα της αναλογιστικής μελέτης που εκπονήθηκε ειδικά για το σκοπό αυτό.

Κυρίες και κύριοι Μέτοχοι,

Το καθαρό αποτέλεσμα της Τράπεζας (προ φόρου εισοδήματος) διαμορφώθηκε σε 12.733.385,97 ευρώ έναντι 26.238.676,72 ευρώ της προηγούμενης χρήσης. Ο Πίνακας Διαθέσεως Αποτελεσμάτων της χρήσης 2004 διαμορφώνεται ως εξής:

Καθαρά Αποτελέσματα (Κέρδη) χρήσης		12.733.385,97
Υπόλοιπο αποτελεσμάτων (Κερδών) προηγούμενων χρήσεων		9.077.182,38
Αποθεματικό για ίδιες μετοχές		9.625.836,53
Μείον: Ζημιά από ακύρωση ιδίων μετοχών		-4.624.441,21
		<hr/>
		26.811.963,67
Μείον:		
Φόρος Εισοδήματος τρέχουσας χρήσης	3.841.551,49	
Λοιποί μη ενσωματωμένοι στο λειτουργικό κόστος φόροι	226.356,19	4.067.907,68
		<hr/>
<b>Κέρδη προς διάθεση</b>		<b>22.744.055,99</b>

Η διάθεση των κερδών γίνεται ως εξής:

Ευρώ	433.273,91	για τακτικό αποθεματικό
Ευρώ	4.956.360,93	για αποθεματικά από κέρδη πώλησης χρεογράφων
Ευρώ	17.354.421,15	υπόλοιπο κερδών εις νέον
Ευρώ	22.744.055,99	

Κυρίες και κύριοι Μέτοχοι,

Όπως προανέφερα, βρίσκεται σε πλήρη εξέλιξη η στρατηγική της νέας Διοίκησης της Τράπεζας για την αναπτυξιακή αναδιάρθρωση των λειτουργιών, τόσο της Τράπεζας, όσο και των Εταιρειών του Ομίλου της.

Για την επίτευξη των στόχων της Τράπεζας ενισχύσαμε τα εποπτικά κεφάλαια της Τράπεζας με την έκδοση ομολογιακού δανείου ύψους 100 εκατομμυρίων ευρώ. Με την έκδοση αυτή, η Τράπεζα Αττικής ενισχύει σημαντικά την κεφαλαιακή της επάρκεια, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για την απρόσκοπτη υλοποίηση των στρατηγικών στόχων της, για διεύρυνση των βασικών τραπεζικών εργασιών, την ανάπτυξη των δικτύων διανομής των υπηρεσιών της (δίκτυο καταστημάτων, ΑΤΜ, e-banking) και την αναδιοργάνωση του Ομίλου της.

Σας ευχαριστώ,



**Αναστάσιος Κουμπηλής**  
Πρόεδρος Δ.Σ. και Εντεταλημένος Σύμβουλος

## 02

ΕΙΣΗΓΗΣΗ ΤΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΟΝΤΑ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ  
ΤΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ: «ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ  
ΤΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΑΤΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΤΗΣ»



## ΕΙΣΗΓΗΣΗ ΤΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΟΝΤΑ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ ΤΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΑΤΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΤΗΣ



Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Ο βασικός σκοπός της παρούσας έκθεσης είναι η παρουσίαση της τρέχουσας στρατηγικής της Τράπεζας Αττικής, που αποτελεί τη βάση του μεσοπρόθεσμου επιχειρηματικού της σχεδίου. Μερικά από αυτά που θα πω, έχουν ήδη υλοποιηθεί, άλλα είναι στο στάδιο της υλοποίησης, και τα περισσότερα είναι υπό διαμόρφωση. Πιστεύω ότι η επίτευξη των στόχων γίνεται ευκολότερη όταν οι μέτοχοι, η Διοίκηση, οι εργαζόμενοι και, στο μέτρο του δυνατού, οι πελάτες μας, γνωρίζουν και κατανοούν τις πολιτικές που απαρτίζουν τη στρατηγική της Τράπεζας. Όλοι πρέπει να είμαστε στο ίδιο πλοίο και ο κάθε ένας να δουλεύει για να πάει το πλοίο στο λιμάνι του κοινού μας στόχου. Η βασική αρχή που καθορίζει τόσο τους στόχους μας, όσο και τη στρατηγική υλοποίησής τους, είναι η εξυπηρέτηση των συμφερόντων των μετόχων της Τράπεζας μέσα από πολιτικές και δράσεις που σέβονται τους πελάτες της Τράπεζας και τους εργαζόμενους σε αυτή.

### **Βασικοί στόχοι είναι:**

Πρώτον, ο διπλασιασμός των μεριδίων αγοράς στις καταθέσεις και στις χορηγήσεις την επόμενη τετραετία από 1,6%, περίπου, που ήταν στο τέλος του 2004.

Δεύτερον, η αντιστροφή της τάσης και η αύξηση της αποδοτικότητας των ιδίων κεφαλαίων και του ενεργητικού πάνω από το μέσο όρο του ελληνικού τραπεζικού συστήματος, μέσα στην επόμενη διετία.

Για την επίτευξη των παραπάνω στόχων, η τράπεζα ενισχύει και διευρύνει τον Κώδικα Δεοντολογίας, δίνει περαιτέρω κίνητρα για την αύξηση της παραγωγικότητας των εργαζομένων, παρέχοντας μπόνους, μεγαλύτερα περιθώρια ανέλιξης σε αξιολογημένη βάση, συνεχή εκπαίδευση και βελτίωση των συνθηκών εργασίας. Κάνει επίσης πράξη τις αρχές της εταιρικής διακυβέρνησης για μεγαλύτερη διαφάνεια και παροχή συμμετρικής πληροφόρησης στο επενδυτικό κοινό.

## ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ

### **Οργανωτικά θέματα**

Η Τράπεζα Αττικής τα τελευταία χρόνια, παρά τη σχετικά καλή πορεία της, είχε παραμείνει προσκολλημένη σε παλαιές δομές και λειτουργούσε με τρόπο και διαδικασίες που δεν ταιριάζουν σε

μια σύγχρονη τράπεζα. Είναι εξαιρετικά αμφίβολο αν θα μπορούσε να συνεχίσει τη μέχρι πρότινος πορεία της, χωρίς δραστικές μεταρρυθμίσεις.

Η συνολική λειτουργία της χαρακτηριζόταν από έλλειψη ευελιξίας στη λήψη των αποφάσεων και έλλειψη συντονισμού ανάμεσα σε τομείς, διευθύνσεις και τμήματα καθώς και μεταξύ Τράπεζας και θυγατρικών εταιρειών.

Η έλλειψη ευελιξίας, σε συνάρτηση με την καθυστέρηση της πλήρους εισαγωγής του βασικού λογισμικού πακέτου, GLOBUS, δυσχέραιναν την Τράπεζα στην προώθηση σταυροειδών πωλήσεων, στην εκμετάλλευση του πλεονεκτήματος της ισχυρής ιδιοκτησιακής της βάσης και στην παρακολούθηση των καθυστερημένων πιστοδοτήσεων.

### **Ο Εντεινόμενος Ανταγωνισμός**

Την τελευταία πενταετία ο ανταγωνισμός στο εγχώριο τραπεζικό σύστημα εντάθηκε, θα έλεγα, σε εντυπωσιακό βαθμό. Ο εντεινόμενος ανταγωνισμός είναι γεγονός που δυσκολεύει τα πράγματα και την «καθημερινότητα» για τις τράπεζες, ειδικά τις μικρότερου μεγέθους. Υπό αυτές τις συνθήκες, είναι πιθανό τα επόμενα χρόνια να σημειωθούν εξελίξεις στον τραπεζικό κλάδο στη χώρα μας με την ισχυροποίηση κάποιων ομίλων ή τη δημιουργία νέων. Ο ανταγωνισμός στον κλάδο γίνεται τόσο έντονος και σκληρός, που στο τέλος θα επιβιώσουν μόνο οι πιο αποτελεσματικοί. Ωστόσο, δεν είναι κάτι που θα γίνει από την μια μέρα στην άλλη αφού οι διεργασίες αυτές απαιτούν χρόνο. Από την άλλη πλευρά, πρέπει να υπογραμμίσουμε ότι, το τραπεζικό μέλλον στην Ελλάδα δεν αφορά μόνον τις μεγάλου μεγέθους τράπεζες. Και εδώ, όπως παντού στον κόσμο, υπάρχει χώρος και για μικρότερου μεγέθους τράπεζες. Δείτε τι συμβαίνει στις ΗΠΑ όπου δίπλα σε τραπεζικούς κολοσσούς υπάρχουν μεσαίες αλλά και πολύ μικρές τράπεζες. Η εξειδίκευση, είτε ποιοτική είτε γεωγραφική, είναι αυτή που κάνει τη διαφορά.

### **Η Οικονομική Συγκυρία και η Μακροχρόνια Ανάπτυξη της Χώρας**

Το κλίμα στην ελληνική οικονομία παρουσίασε έντονες διακυμάνσεις το 2004. Η υψηλή αύξηση του ΑΕΠ κατά 3,9%, καθώς και η επί μία πενταετία επίτευξη ρυθμών ανάπτυξης του ΑΕΠ διπλάσιων των μέσων ρυθμών αύξησης του ΑΕΠ στην Ευρωζώνη, δεν έλυσαν τα διαρθρωτικά προβλήματα της ελληνικής οικονομίας και δεν βοήθησαν στη δημιουργία συνθηκών ενδογενούς ανάπτυξης.

Σήμερα, αρκετοί κλάδοι της οικονομίας είναι στη φάση της αναπτυξιακής ύφεσης. Εντούτοις, παραμένουν θετικές οι προοπτικές ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας και ενισχύονται από παράγοντες όπως, η πολιτική δημοσιονομικής εξυγίανσης, η μείωση του φορολογικού συντελεστή για τα επιχειρηματικά κέρδη και τα νέα επενδυτικά κίνητρα, παράγοντες οι οποίοι εκτιμάται ότι θα συμβάλουν στην αύξηση των επιχειρηματικών επενδύσεων. Θετική συμβολή εκτιμάται ότι θα έχει επίσης η ιδιωτική κατανάλωση.

### **Η Ζήτηση των Τραπεζικών Υπηρεσιών στην Ελλάδα**

Οι ελληνικές τράπεζες λειτουργούν σε ένα σταθερό οικονομικό και πολιτικό περιβάλλον, το οποίο, παρά τις όποιες αδυναμίες, χαρακτηρίζεται από ικανοποιητικούς ρυθμούς ανάπτυξης και καλές προοπτικές για τα επόμενα χρόνια.

Κατά συνέπεια, οι ελληνικές τράπεζες έχουν τη δυνατότητα περαιτέρω ανάπτυξης των εργασιών

τους δεδομένου του χαμηλού ποσοστού τραπεζικής διαμεσολάβησης στην Ελλάδα, σε σύγκριση με το μέσο ευρωπαϊκό όρο. Χαρακτηριστικά αναφέρω, ότι, παρά τις σημαντικές αυξήσεις των τελευταίων τεσσάρων ετών, το ποσοστό των στεγαστικών και καταναλωτικών δανείων ως ποσοστό του ΑΕΠ κυμαίνεται στην Ελλάδα στο 20% και 10% αντίστοιχα, ενώ στις άλλες αγορές της Ευρωζώνης, τα αντίστοιχα ποσοστά είναι 32% και 16%. Επίσης, το ποσοστό των επιχειρηματικών δανείων, ως ποσοστό του ΑΕΠ, ήταν 40% το 2003 ενώ στην Ευρωζώνη ήταν 67,6%. Τα στοιχεία αυτά καθώς και ο χαμηλότερος βαθμός ανάπτυξης πολλών άλλων χρηματοοικονομικών υπηρεσιών, όπως leasing, factoring, bancassurance, asset management κ.α., αποδεικνύουν τις δυνατότητες σημαντικής περαιτέρω ανάπτυξης των χρηματοπιστωτικών αγορών στην Ελλάδα.

### **“Small is Beautiful”**

Παρά τον υψηλό βαθμό συγκέντρωσης στο ελληνικό τραπεζικό σύστημα, οι μικρομεσαίες τράπεζες, όπως η Τράπεζα Αττικής, διευρύνουν διαρκώς τα μερίδιά τους στην αγορά. Σημειώνω ότι, το μερίδιο αγοράς στις χορηγήσεις για την Τράπεζα Αττικής έχει σχεδόν διπλασιαστεί την τελευταία πενταετία και ανέρχεται περίπου σε 1,6%. Το μέγεθος δεν αποτελεί πάντα τον καθοριστικό παράγοντα για μια οικονομική μονάδα. Η ανταγωνιστικότητα απαιτεί ευελιξία, εκπαιδευμένο προσωπικό, υψηλή ποιότητα παρεχομένων υπηρεσιών και φυσικά ξεκάθαρους στρατηγικούς στόχους. Το μέγεθος της Τράπεζας Αττικής της επιτρέπει να χτίσει πάνω στη γρήγορη και αποτελεσματική παροχή υπηρεσιών μέσα σε ένα φιλικό περιβάλλον.

### **Ιδιοκτησιακό Καθεστώς**

Ισχυρό όπλο της Τράπεζας είναι οι σχέσεις μας με ειδικές ομάδες επιχειρηματικής δραστηριότητας και επαγγελματικού προσανατολισμού. Γενικά θα ήθελα ότι χτίζουμε εκεί όπου πιστεύουμε ότι πλεονεκτούμε έχοντας την πεποίθηση ότι μπορούμε να αναπτυχθούμε αυτόνομα. Το πλέον προφανές πλεονέκτημά μας είναι οι σχέσεις της Τράπεζας με τους μηχανικούς και το ΤΣΜΕΔΕ.

## **ΟΙ ΒΑΣΙΚΕΣ ΣΥΝΙΣΤΩΣΕΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΜΑΣ**

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Η αντιμετώπιση των παραπάνω προβλημάτων και η εκμετάλλευση των προαναφερθέντων ευκαιριών αποτελεί τον πρώτο άξονα της στρατηγικής μας. Η στενότερη συνεργασία μας με το ΤΣΜΕΔΕ, τους Μηχανικούς και τα άλλα Ταμεία που έχει ήδη αρχίσει να αποδίδει καρπούς, θα συμβάλει προς αυτή την κατεύθυνση.

Ο δεύτερος βασικός άξονας της στρατηγικής μας είναι καθαρά πελάτοκεντρικός. Η εξυπηρέτηση του πελάτη και η ικανοποίηση των αναγκών του αποτελούν για μας προτεραιότητα. Η Αττικής είναι μια μικρή, φιλική προς τον πελάτη Τράπεζα, και σκοπεύει να ενισχύσει αυτό το προφίλ με τη βοήθεια των νέων τεχνολογιών και τη συνεχή εκπαίδευση του προσωπικού της.

Ο τρίτος άξονας εστιάζεται στις ευκαιρίες που παρουσιάζονται από την περαιτέρω ανάπτυξη της χώρας και το ρόλο που μπορεί να παίξει το τραπεζικό σύστημα σε αυτές.

Στον οργανωτικό τομέα, η Διοίκηση της Τράπεζας έχει δρομολογήσει τέσσερις βασικές διαρθρωτικές αλλαγές. Η πρώτη αφορά στο ανθρώπινο δυναμικό, η δεύτερη αφορά στις υπηρεσίες πληροφορικής, η τρίτη αφορά στις λειτουργικές αλλαγές σε επίπεδο δικτύου Τράπεζας και η τέταρτη αφορά στην αναδιάρθρωση του Ομίλου.

Βέβαια, οι νέες ενέργειες και κινήσεις θα γίνουν σταδιακά καθώς θέλουμε να αξιολογήσουμε πρώτα τα αποτελέσματα της αναδιάρθρωσης που ήδη έχουμε κάνει και κατόπιν να πραγματοποιήσουμε τα επόμενα βήματα.

### **Μεταρρυθμίσεις σε Επίπεδο Δικτύου και Κεντρικών Υπηρεσιών**

Το ανθρώπινο δυναμικό αποτελεί το βασικότερο παράγοντα στους τομείς παροχής υπηρεσιών. Προχωρούμε στην ενίσχυση του στελεχιακού μας δυναμικού με την πρόσληψη εξειδικευμένων στελεχών. Παράλληλα, αλλιάξαμε τις εσωτερικές διαδικασίες ώστε να επιτυγχάνεται μεγαλύτερη συνεργασία ανάμεσα στις επιμέρους διευθύνσεις, με τη λειτουργία επιτροπών **Δικτύου, Εμπλοκών, Επενδύσεων (ΟΜΙΛΟΥ), Διαφήμισης, Πληροφορικής**. Επίσης, προχωρούμε στην υιοθέτηση μηχανισμών κινήτρων σύνδεσης των αμοιβών με την παραγωγικότητα.

Υλοποιούμε ευρύτατο σχέδιο οργανωτικής και λειτουργικής αναδιάρθρωσης της Τράπεζας με στόχο την ενίσχυση της ευελιξίας της και του πελατοκεντρικού της χαρακτήρα. Στα πλαίσια αυτά, ολοκληρώνεται η εγκατάσταση των εφαρμογών του GLOBUS, προωθείται η εγκατάσταση εφαρμογών e-banking, συστημάτων διαχείρισης κινδύνων και εφαρμογών CRM, παράλληλα με την απλοποίηση διαφόρων τραπεζικών διαδικασιών και τη δημιουργία μηχανισμών για την ταχύτερη επικοινωνία του δικτύου με την κεντρική διοίκηση.

Στόχος των ανωτέρω είναι, ο πολλαπλασιασμός των επιχειρησιακών δυνατοτήτων της Τράπεζας, η ενίσχυση των σταυροειδών πωλήσεων καθώς και η ενίσχυση των δεσμών μας με ειδικές κατηγορίες πελατών. Στα πλαίσια της ευρύτερης αναδιάρθρωσης του Ομίλου, προσπαθούμε να εκμεταλλευθούμε τη σχέση μας με το ΤΣΜΕΔΕ, το οποίο κατέχει το 42% του μετοχικού κεφαλαίου της Τράπεζας.

- Δημιουργήσαμε Διεύθυνση Τραπεζοασφαλιστικών Υπηρεσιών για την προσφορά προϊόντων Bancassurance.
- Επεκτείνουμε το δίκτυο της Τράπεζας με την ίδρυση νέων καταστημάτων και την εγκατάσταση ATM σε χώρους τρίτων.
- Ενισχύουμε την αναγνωρισιμότητα της Τράπεζας με την εφαρμογή πολιτικής για **ολιστική διαφήμιση**.

### **Μεταρρυθμίσεις σε Επίπεδο Ομίλου και θυγατρικών Εταιρειών**

Η αποδοτικότερη κατανομή των κεφαλαίων και η αύξηση της προστιθέμενης αξίας στην προώθηση των προϊόντων της Τράπεζας και του Ομίλου απαιτούν την αναδιοργάνωση σε επίπεδο Ομίλου.

Δημιουργείται ενιαίος, κεντρικός μηχανισμός λήψης των αποφάσεων σε ό,τι αφορά στη διαχείριση των κεφαλαίων της τράπεζας και των πελατών της.

- Η Εταιρεία Επενδύσεων Χαρτοφυλακίου μετατρέπεται σε Αμοιβαία Κεφάλαια, τα οποία θα ενταχθούν υπό τη διαχείριση της ΑΤΤΙΚΗ ΑΕΔΑΚ. Βρισκόμαστε σε επαφή με μεγάλους

οίκους του εξωτερικού και συζητάμε μαζί τους, προκειμένου να διαθέσουμε ξένα Αμοιβαία Κεφάλαια, μέσω του δικτύου μας.

- Ρευστοποιήσαμε τη συμμετοχή μας στη χρηματιστηριακή εταιρεία «Κερδώς Ερμής».
- Δημιουργούμε νέες εξειδικευμένες θυγατρικές στο Leasing
- Είμαστε στη διαδικασία δημιουργίας νέων θυγατρικών στον κλάδο της ανάπτυξης και εκμετάλλευσης ακινήτων καθώς και στον κλάδο των ασφαλειών.

Βασική διαρθρωτική αλλαγή θα αποτελέσει η μερική αλλαγή του ιδιοκτησιακού καθεστώτος της Τράπεζας. Στο πρόγραμμα ιδιωτικοποιήσεων της Κυβέρνησης έχει ενταχθεί και η πώληση των ποσοστών που κατέχουν στην Τράπεζα το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων (19,1%) και το Ταχυδρομικό Ταμιευτήριο (19,1%). Η διαδικασία της πώλησης αφορά το μέτοχο. Για τη Διοίκηση, σε κάθε περίπτωση, η εντολή των μετόχων είναι να εξυγιανθεί η Τράπεζα και να διευκολυνθεί η διαδικασία πώλησης του μετοχικού ποσοστού.

Σας ευχαριστώ,



**Τρύφων Κοηλίντζας**  
Διευθύνων Σύμβουλος



## 03

ΑΝΑΛΥΣΗ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΧΡΗΣΗΣ 2004

## ΑΝΑΛΥΣΗ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΧΡΗΣΗΣ 2004

### ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ

Το σύνολο του Ενεργητικού της Τράπεζας αυξήθηκε κατά 17,1% σε σχέση με τη προηγούμενη χρήση. Έτσι, την 31.12.2004, το ποσό ανήλθε σε 2.395,3 εκατ. ευρώ. Η εξέλιξη του Ενεργητικού, σε χιλιάδες ευρώ, την τριετία 2002-2004 είναι:

ΕΤΟΣ	2002	2003	2004
ΣΥΝΟΛΟ	1.715.205	2.045.460	2.395.293

ΕΞΕΛΙΞΗ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ 2002-2004 (σε χιλ. €)



### ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ

α) Το ταμείο και τα διαθέσιμα στην Κεντρική Τράπεζα ανήλθαν σε 72.712 χιλιάδες ευρώ, έναντι 68.736 χιλιάδων ευρώ της προηγούμενης χρήσης.

β) Οι απαιτήσεις κατά των Πιστωτικών Ιδρυμάτων ανήλθαν σε 362.482 χιλιάδες ευρώ, έναντι 248.070 χιλιάδων ευρώ της προηγούμενης χρήσης.

### ΚΡΑΤΙΚΑ ΚΑΙ ΑΛΛΑ ΑΞΙΟΓΡΑΦΑ ΔΕΚΤΑ ΓΙΑ ΕΠΑΝΑΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΑΠΟ ΤΗΝ ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ

Περιλαμβάνονται:

Ομόλογα Ελληνικού Δημοσίου	26.380 χιλ. ευρώ
----------------------------	------------------

Το αντίστοιχο συνολικό ποσό της προηγούμενης χρήσης ήταν 39.981 χιλιάδες ευρώ.

### ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΤΑ ΠΕΛΑΤΩΝ

#### α) Χορηγήσεις

Το σύνολο των χορηγήσεων, όλων των κατηγοριών, ανήλθε στις 31.12.2004 στο ποσό των 1.791.836 χιλιάδων ευρώ, έναντι 1.484.226 χιλιάδων ευρώ την 31.12.2003. Η αύξηση ήταν της τάξης του 20,7%.

Η εξέλιξη των χορηγήσεων, σε χιλιάδες ευρώ, για την τριετία 2002-2004 είναι:

ΕΤΟΣ	2002	2003	2004
ΣΥΝΟΛΟ	1.091.329	1.484.226	1.791.836



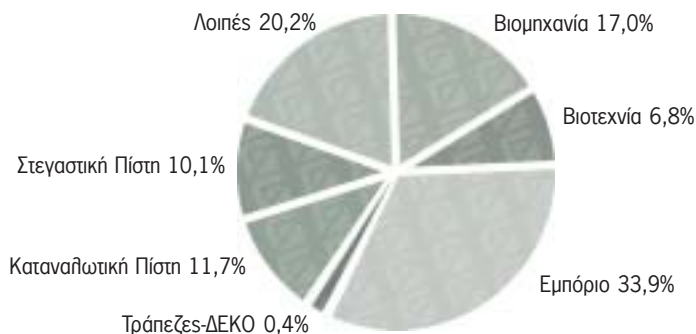


Οι χορηγήσεις ανά κατηγορία διακρίνονται ως εξής (ποσά σε χιλιάδες ευρώ):

Κατηγορία	2002	2003	2004
Βιομηχανία	195.027	275.458	303.851
Βιοτεχνία	79.786	108.847	122.048
Εμπόριο	406.112	539.165	607.391
Τράπεζες-ΔΕΚΟ	6.238	7.067	6.464
Καταναλωτική Πίστη	128.788	148.856	209.745
Στεγαστική Πίστη	69.657	118.512	180.628
Λοιπές	205.721	286.321	361.709
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.091.329</b>	<b>1.484.226</b>	<b>1.791.836</b>

Για τη χρήση 2004, τα μακροπρόθεσμα δάνεια αποτελούν το 23,0% του συνόλου των χορηγήσεων, ενώ τα αντίστοιχα ποσοστά το 2003 και το 2002 ήταν 22,3% και 19,6%.

#### ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΣΥΝΘΕΣΗ ΧΟΡΗΓΗΣΕΩΝ 2004



#### Β) Λοιπές Απαιτήσεις

Οι λοιπές απαιτήσεις ανήλθαν στο ποσό των 5.618 χιλιάδων ευρώ, έναντι 2.159 χιλιάδων ευρώ της προηγούμενης χρήσης.

#### ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΕΠΙΣΦΑΛΩΝ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ

Με βάση τον Α.Ν. 396/68 σχηματίστηκε πρόβλεψη ύψους 22.000 χιλιάδων ευρώ. Έτσι, οι συνολικές προβλέψεις για τυχόν επισφαλείς χορηγήσεις, ανέρχονται σε 70.978 χιλιάδες ευρώ και υπερκαλύπτουν τυχόν επισφαλείς απαιτήσεις.

## ΟΜΟΛΟΓΙΕΣ ΚΑΙ ΑΛΛΟΙ ΤΙΤΛΟΙ ΣΤΑΘΕΡΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ

Περιλαμβάνονται:

α. Μετοχές εισηγμένες στο Χρηματιστήριο εταιρειών εσωτερικού	Ποσά σε ευρώ
Αξία κτήσης 665.842 μετοχών της ΑΤΤΙ-ΚΑΤ ΑΤΕ και 387.280 μετοχών της ΠΑΡΝΑΣΣΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ Α.Β.Ε.Τ.Ε.	1.642.109,51
Υποαξία αποτίμησης	-1.210.464,83
<b>ΜΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>431.644,68</b>
β. Επενδυτικό χαρτοφυλάκιο	Ποσά σε ευρώ
Περιλαμβάνει τίτλους δανείου οικονομικής εξυγίανσης	320.995,16
Υπεραξία αποτίμησης	2.286,75
<b>ΜΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>323.281,91</b>
γ. Ομόλογα και άλλοι τίτλοι σταθερής απόδοσης εκδόσεως Εσωτερικού και Εξωτερικού	Ποσά σε ευρώ
Αξία κτήσης	3.676.025,95
Υπεραξία αποτίμησης	67.812,53
<b>ΜΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>3.743.838,48</b>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>4.498.765,07</b>

## ΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΑΛΛΟΙ ΤΙΤΛΟΙ ΜΕΤΑΒΛΗΤΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ

Το ύψος των επενδύσεων της Τράπεζας σε μετοχές ανήλθε κατά την παρούσα χρήση σε 13.211 χιλιάδες ευρώ, έναντι 16.953 χιλιάδων ευρώ της προηγούμενης χρήσης. Οι επενδύσεις αναλύονται ως εξής:

<b>α. Μετοχές Ανωνύμων Εταιρειών εισηγμένων στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών</b>		<b>Ποσά σε ευρώ</b>
	Αξία κτήσης	15.147.401,59
	Υποαξία αποτίμησης	- 1.936.621,26
	<b>ΜΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>13.210.780,33</b>
<b>β. Μετοχές Ανωνύμων Εταιρειών μη εισηγμένων στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών</b>		<b>Ποσά σε ευρώ</b>
	- Διατραπεζικά Συστήματα ΔΙΑΣ Α.Ε.	372.084,50
	- Μετοχή SWIFT	18.899,98
	- Μερίδια ΤΕΧΝΙΚΗΣ ΒΟΗΘΕΙΑΣ Ε.Π.Ε.	3.521,64
	- Τεχνολογικό Πάρκο Θεσσαλίας Α.Ε.	19.977,09
	- Τραπεζικά Συστήματα Πληροφοριών Α.Ε.	9.904,94
	<b>Σύνολο αξίας κτήσης</b>	<b>424.388,15</b>
	Υποαξία αποτίμησης	-1.983,58
	<b>ΜΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>422.404,57</b>
<b>γ. Τίτλοι Παγίων Επενδύσεων</b>		<b>Ποσά σε ευρώ</b>
	- Μερίδια Αμοιβαίου Κεφαλαίου Αττικής Μικτό Εσωτερικού	890.091,90
	- Μερίδια Αμοιβαίου Κεφαλαίου Αττικής Ομολογιών Εσωτερικού	1.261.588,90
	- Μερίδια Αμοιβαίου Κεφαλαίου Αττικής Μετοχικό Εσωτερικού	1.242.474,36
	- Μερίδια Αμοιβαίου Κεφαλαίου Διαχείρισης Διαθεσίμων	1.282.033,90
	- Μερίδια Αμοιβαίου Κεφαλαίου Ε.Σ. Zaitech Fund	2.250.000,00
	<b>Σύνολο αξίας κτήσης</b>	<b>6.926.189,06</b>
	Υποαξία αποτίμησης	-410.434,00
	<b>ΜΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>6.515.755,06</b>
<b>δ. Τίτλοι Εγγυημένου Κεφαλαίου εκδόσεως εξωτερικού</b>		<b>Ποσά σε ευρώ</b>
	Αξία Κτήσης	5.000.000,00
<b>ε. Ομολογιακά Δάνεια</b>		<b>Ποσά σε ευρώ</b>
	Αξία Κτήσης	29.341.333,33
<b>στ. Ομολογίες κυμαινόμενου επιτοκίου εκδόσεως χρηματοοικονομικών οργανισμών εσωτερικού και εξωτερικού</b>		<b>Ποσά σε ευρώ</b>
	Αξία Κτήσης	22.978.100,00
	Υπεραξία αποτίμησης	101.950,00
	<b>ΜΕΡΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>23.080.050,00</b>
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>		<b>77.570.323,29</b>

## ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Το ύψος των συμμετοχών της Τράπεζας σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις του χρηματοπιστωτικού τομέα στις 31.12.2004, ανερχόταν σε 49.029,6 χιλιάδες ευρώ και αναλύεται ως εξής:

- Συμμετοχή κατά 51% στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας «ΑΤΤΙΚΗΣ ΚΕΡΔΩΣ ΕΡΜΗΣ Χ.Α.Ε.Π.Ε.Υ.» , ύψους 13.644,5 χιλιάδων ευρώ.
- Συμμετοχή κατά 50% στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας «ΑΤΤΙΚΗ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΟΥ», ύψους 23.477,6 χιλιάδων ευρώ.
- Συμμετοχή κατά 50% στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας «ΑΤΤΙΚΗΣ Α.Ε.Δ.Α.Κ.», ύψους 986,9 χιλιάδων ευρώ.
- Συμμετοχή κατά 99,99% στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας «ΑΤΤΙΚΗΣ Α.Ε. ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΩΝ ΜΙΣΘΩΣΕΩΝ», ύψους 8.999,9 χιλιάδων ευρώ.
- Συμμετοχή κατά 99,99 % στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας «ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΩΝ & ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ, ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΩΝ, ΕΠΙΜΟΡΦΩΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ & ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΥΨΗΛΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΣΤΗΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗ & ΣΤΙΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ», ύψους 1.320,6 χιλιάδων ευρώ.
- Συμμετοχή κατά 99,99% στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας «ΑΤΤΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΜΟΙΒΑΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ», ύψους 600,0 χιλιάδων ευρώ.

## ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

## α) Άυλα πάγια στοιχεία

Το αναπόσβεστο υπόλοιπο των άυλων παγίων στοιχείων ανήλθε σε 6.435 χιλιάδες ευρώ, έναντι 9.387 χιλιάδων ευρώ της προηγούμενης χρήσης. Από το 2002, τα αναπόσβεστα υπόλοιπα των άυλων παγίων στοιχείων παρουσίασαν την ακόλουθη εξέλιξη σε χιλιάδες ευρώ:

ΕΤΟΣ	2002	2003	2004
Αναπόσβεστη Αξία	4.283	9.387	6.435

## β) Ενσώματα πάγια στοιχεία

Η αναπόσβεστη αξία των ενσώματων παγίων στοιχείων εκτός των ακινητοποιήσεων υπό εκτέλεση ανήλθε σε 23.879 χιλιάδες ευρώ, έναντι 18.234 χιλιάδων ευρώ της προηγούμενης χρήσης. Παρουσιάσθηκε αύξηση κατά 5.645 χιλιάδες ευρώ, ήτοι ποσοστό 31%. Από το 2002, τα αναπόσβεστα υπόλοιπα των παραπάνω παγίων στοιχείων παρουσίασαν την ακόλουθη εξέλιξη σε χιλιάδες ευρώ:

ΕΤΟΣ	2002	2003	2004
Αναπόσβεστη Αξία	17.646	18.234	23.879

### ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΑ ΙΔΡΥΜΑΤΑ

Το ποσό των υποχρεώσεων προς Πιστωτικά Ιδρύματα ανήλθε σε 88.021 χιλιάδες ευρώ έναντι 75.834 χιλιάδων ευρώ της προηγούμενης χρήσης.

### ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣ ΠΕΛΑΤΕΣ

Οι υποχρεώσεις προς πελάτες διακρίνονται σε Καταθέσεις, Repos και Λοιπές Υποχρεώσεις.

Οι Καταθέσεις ανήλθαν στις 31.12.2004 σε 2.024.082 χιλιάδες ευρώ, έναντι 1.572.961 χιλιάδες ευρώ την 31.12.2003, εμφανίζοντας αύξηση κατά 28,7%.

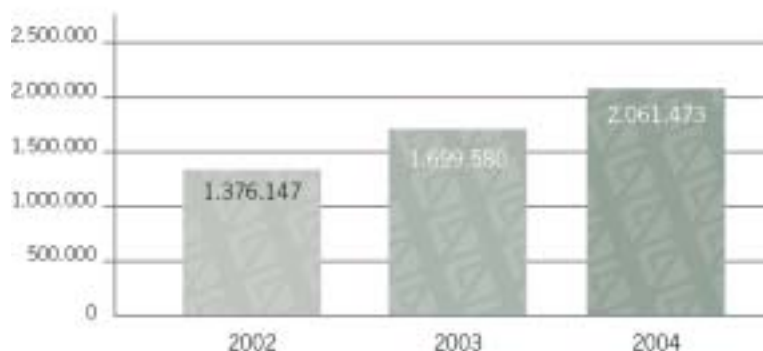
Οι συμφωνίες Repos μειώθηκαν στις 37.391 χιλιάδες ευρώ από τις 126.619 χιλιάδες ευρώ, που ήταν την προηγούμενη χρήση. Οι λοιπές υποχρεώσεις στις 31.12.2004 ήταν 17.337 χιλιάδες ευρώ. Από τις υποχρεώσεις προς πελάτες, η εξέλιξη των καταθέσεων και repos για την τριετία 2002-2004, είναι (ποσά σε χιλιάδες ευρώ):

Κατηγορία	2002	2003	2004
Καταθέσεις Ιδιωτών	907.720	1.456.657	1.855.234
Καταθέσεις Δημοσίου	101.522	87.087	136.205
Λοιπές	14.067	29.217	32.643
Repos	352.838	126.619	37.391
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.376.147</b>	<b>1.699.580</b>	<b>2.061.473</b>

Ανά κατηγορία λογαριασμού, η εξέλιξη των καταθέσεων και repos σε χιλιάδες ευρώ, είναι:

Κατηγορία	2002	2003	2004
Όψεως	287.030	408.340	571.496
Ταμειευτηρίου	260.731	299.525	362.396
Προθεσμίας	461.481	835.879	1.057.547
Λοιπές	14.067	29.217	32.643
Repos	352.838	126.619	37.391
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>1.376.147</b>	<b>1.699.580</b>	<b>2.061.473</b>

ΕΞΕΛΙΞΗ ΚΑΤΑΘΕΣΕΩΝ ΚΑΙ REPOS 2002-2004 (σε χιλ. €)



### ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΙΑ

Στις 31.12.2004, τα Ίδια Κεφάλαια της Τράπεζας ανήλθαν σε 185.462,6 χιλιάδες ευρώ, έναντι 209.469,9 χιλιάδων ευρώ στις 31.12.2003. Αναλυτικά, η σύνθεση των Ιδίων Κεφαλαίων την 31.12.2004 είναι η ακόλουθη (ποσά σε χιλιάδες ευρώ):

Μετοχικό Κεφάλαιο	28.902,3
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	157.527,0
Διάφορα αποθεματικά	-25.291,4
Διαφορά από αναπροσαρμογή της αξίας περιουσιακών στοιχείων	6.970,3
Υπόλοιπο κερδών εις νέο	17.354,4
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>	<b>185.462,6</b>

### ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ

α) Τα κέρδη εκμετάλλευσης της Τράπεζας ανήλθαν σε 112.309,2 χιλιάδες ευρώ, έναντι 107.581,4 χιλιάδων ευρώ την προηγούμενη χρήση. Παρουσίασαν, δηλαδή, αύξηση 4,4%.

β) Οι δαπάνες προσωπικού ανήλθαν σε 45.461 χιλιάδες ευρώ, έναντι 40.308 χιλιάδων ευρώ της προηγούμενης χρήσης, παρουσίασαν, δηλαδή, αύξηση 12,8%.

γ) Τα λοιπά γενικά έξοδα αυξήθηκαν κατά 18,5% και οι αποσβέσεις κατά 28,8%.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τα έξοδα της Τράπεζας, κατά κατηγορία, για τη διετία 2003-2004 (ποσά σε χιλιάδες ευρώ):

Κατηγορία	2003		2004	
	Ποσό	Ποσοστό ε/συνόλου	Ποσό	Ποσοστό ε/συνόλου
Δαπάνες Προσωπικού	40.308	61,0%	45.461	58,5%
Γενικά Έξοδα	20.548	31,1%	24.352	31,3%
Αποσβέσεις	5.101	7,7%	6.572	8,5%
Έκτακτα Έξοδα	149	0,2%	1.337	1,7%
ΣΥΝΟΛΟ	66.106	100,0%	77.722	100,0%

Τα καθαρά προ φόρων κέρδη της Τράπεζας στη χρήση 2004 ανήλθαν στο ποσό των 12.733,4 χιλιάδων ευρώ, έναντι 26.238,7 χιλιάδων ευρώ της προηγούμενης χρήσης.

#### ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΟΜΙΛΟΥ

α) Τα κέρδη εκμετάλλευσης του Ομίλου ανήλθαν σε 134.768,4 χιλιάδες ευρώ, έναντι 121.366,1 χιλιάδων ευρώ της προηγούμενης χρήσης. Παρουσίασαν, δηλαδή, αύξηση 11,0%.

β) Οι δαπάνες προσωπικού ανήλθαν σε 49.048 χιλιάδες ευρώ, έναντι 43.513 χιλιάδων ευρώ της προηγούμενης χρήσης, παρουσίασαν, δηλαδή, αύξηση 12,7%.

γ) Τα λοιπά γενικά έξοδα αυξήθηκαν κατά 18,1% και οι αποσβέσεις κατά 69,2%.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τα έξοδα σε ενοποιημένη βάση, κατά κατηγορία, για τη διετία 2003-2004 (ποσά σε χιλιάδες ευρώ):

Κατηγορία	2003		2004	
	Ποσό	Ποσοστό ε/συνόλου	Ποσό	Ποσοστό ε/συνόλου
Δαπάνες Προσωπικού	43.513	55,1%	49.048	50,2%
Γενικά Έξοδα	23.046	29,2%	27.216	27,8%
Αποσβέσεις	11.887	15,1%	20.111	20,6%
Έκτακτα Έξοδα	473	0,6%	1.360	1,4%
ΣΥΝΟΛΟ	78.919	100,0%	97.735	100,0%

Τα καθαρά κέρδη προ φόρων και κερδών μειοψηφίας του Ομίλου στη χρήση 2004, ανήλθαν στο ποσό των 14.150 χιλιάδων ευρώ, έναντι 27.126 χιλιάδων ευρώ της προηγούμενης χρήσης.

Το ύψος των φόρων ανήλθε σε 4.470 χιλιάδες ευρώ, ενώ, η αναλογία μετοχών μειοψηφίας στα κέρδη ήταν 317 χιλιάδες ευρώ.

Έτσι, τα καθαρά ενοποιημένα κέρδη Ομίλου μετά φόρων και κερδών μειοψηφίας, διαμορφώθηκαν για τη χρήση 2004 σε 9.363 χιλιάδες ευρώ.



**04** Η ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΤΤΙΚΗΣ ΤΟ 2004. ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ



## Η ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΤΤΙΚΗΣ ΤΟ 2004. ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

### ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗ

Η δομή του πληροφοριακού συστήματος της Τράπεζας βασίζεται στο ολοκληρωμένο πελατοκεντρικό σύστημα GLOBUS.

Στη διάρκεια του 2004 αναπτύχθηκαν και εντάχθηκαν στο κεντρικό σύστημα της Τράπεζας οι εφαρμογές:

- Επιδοτούμενα στεγαστικά δάνεια
- Παρακολούθηση δανείων και πιστωτικών καρτών σε καθυστέρηση.

Επίσης, υλοποιήθηκαν τα ακόλουθα έργα:

- Ολοκλήρωση της εφαρμογής των ηλεκτρονικών υπογραφών των πελατών
- Εφαρμογή ηλεκτρονικής διαχείρισης του συστήματος Προϋπολογισμού- Απολογισμού της Τράπεζας
- Εγκατάσταση της εφαρμογής Ηλεκτρονικής Διαχείρισης Εγγράφων (Document Management)
- Ολοκλήρωση της υλοποίησης του intranet.

Αυτήν την περίοδο, βρίσκεται σε εξέλιξη η ολοκλήρωση της εγκατάστασης των modules του GLOBUS με τη μετάπτωση των επιχειρηματικών δανείων.

Βασική απόφαση της Τράπεζας είναι η ανάπτυξη μιας στρατηγικής για την πληροφορική η οποία θα αποτελέσει καθοριστικό ανταγωνιστικό παράγοντα για την Τράπεζα.

Ήδη έχει δρομολογηθεί η υλοποίηση συστημάτων e-banking και CRM.

### ΔΙΚΤΥΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

#### Δίκτυο Καταστημάτων

Στρατηγικός στόχος της Τράπεζας είναι η διεύρυνση του Δικτύου σε 80 με 90 καταστήματα, τα οποία θα καλύπτουν όλους τους νομούς της Ελλάδας και αναπτυσσόμενες συνοικίες στην Αθήνα, στον Πειραιά και στη Θεσσαλονίκη. Ήδη, για το 2005, έχει δρομολογηθεί η λειτουργία 5 νέων καταστημάτων.

#### ATM και E-Banking.

Η Τράπεζα Αττικής, για το 2005, δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην ανάπτυξη των εναλλακτικών δικτύων διανομής, μια προσπάθεια που ξεκίνησε τα δύο τελευταία χρόνια.

Βασική επιδίωξη της Τράπεζας είναι, η διεκπεραίωση, μέσω των **ATM** και του **e-banking**, σημαντικού μέρους των τραπεζικών συναλλαγών, αποσκοπώντας στη διεύρυνση και πιο αποτελεσματική εξυπηρέτηση της πελατείας, παράλληλα με τη συμπίεση του λειτουργικού κόστους.

Πιο συγκεκριμένα, για το 2005 έχει προγραμματιστεί η επέκταση του δικτύου των ATM σε 20 νέα εμπορικά σημεία.

Με την τοποθέτηση των νέων μονάδων των ATM, και τον εμπλουτισμό των παρεχομένων υπηρεσιών, η Τράπεζα στοχεύει σε:

- Ανάπτυξη των εργασιών, εκτός του δικτύου των καταστημάτων, με παράλληλη διευκόλυνση της πελατείας
- Προώθηση νέων προϊόντων (δίνεται η δυνατότητα προβολής νέων υπηρεσιών, προϊόντων, προσφορών κ.λπ.)
- Αύξηση της αναγνωρισιμότητας του ονόματος (Brand Name) της Τράπεζας.

Μέσα στο 2005, προβλέπεται η ολοκλήρωση της εγκατάστασης του συστήματος e-banking της Τράπεζας. Στόχος, η παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών internet banking, υπηρεσίες των οποίων η ζήτηση διαρκώς αυξάνει και η προσέγγιση συγκεκριμένων target groups τα οποία από τη φύση των επαγγελμάτων τους αναζητούν την άμεση, εύκολη και ασφαλή διεκπεραίωση των τραπεζικών εργασιών τους.

#### Customer Relationship Management (CRM)

Η πλήρης εκμετάλλευση των δυνατοτήτων του GLOBUS και των αναπτυσσόμενων εναλλακτικών δικτύων, παράλληλα με την αναγκαιότητα διεύρυνσης των σταυροειδών πωλήσεων της Τράπεζας, καθιστούν απαραίτητη την εγκατάσταση συστήματος και την υλοποίηση διαδικασιών Customer Relationship Management (CRM).

Ήδη έχουν δρομολογηθεί οι διαδικασίες για την υλοποίηση της υποδομής ενός ενιαίου CRM συστήματος σε όλη την Τράπεζα, ενοποίηση όλων δηλαδή των δεδομένων κάτω από μια κοινή πλατφόρμα, που αποτελεί το σημαντικότερο βήμα για τη γνώση των αναγκών και τη σωστή εξυπηρέτηση των πελατών από όλα τα επικοινωνιακά κανάλια της Τράπεζας.

Ένα ολοκληρωμένο σύστημα CRM στοχεύει στην καταγραφή και ανάλυση των αναγκών των πελατών, στην υποβοήθηση της προσέγγισής τους και στη μεγιστοποίηση του οφέλους για τον πελάτη και την Τράπεζα.

#### ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΗ ΠΙΣΤΗ

Ο τομέας της καταναλωτικής πίστης εξακολουθεί να αποτελεί τον ταχύτερα αναπτυσσόμενο τομέα του τραπεζικού συστήματος στον οποίο κυριαρχεί έντονα ανταγωνιστικό κλίμα.

Ενδεικτικό είναι το γεγονός ότι ενάμιση χρόνο μετά την απελευθέρωση της καταναλωτικής πίστης, το μέσο όριο του δανεισμού προσωπικών δανείων διπλασιάστηκε και ανήλθε για μια ευρεία μάζα νοικοκυριών ακόμη και στα 9.000 ευρώ.

Νέα προϊόντα, ειδικές προσφορές, όπως η δωρεάν χορήγηση πιστωτικών καρτών, η παροχή ασφαλιστικής κάλυψης, η κατάργηση των επιβαρύνσεων σε περίπτωση πρόωρης εξόφλησης, τα

προνομιακά επιτόκια καταναλωτικών δανείων συνδεδεμένα με το επιτόκιο της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας ή ακόμα τα καταναλωτικά δάνεια με υποθήκη ακινήτου καθώς και η διαφοροποίηση της τιμολόγησης ανά κατηγορία πελατών ή ανά πελάτη, είναι μερικές μόνο από τις αλλαγές που επέφερε η απελευθέρωση.

Στο σκηνικό αυτό η Τράπεζα Αττικής, ανταποκρινόμενη στις καταναλωτικές απαιτήσεις, προώθησε με απόλυτη επιτυχία:

- Πλήρη σειρά καταναλωτικών δανείων και πιστωτικών καρτών για το ευρύ καταναλωτικό κοινό
- Ειδικά δάνεια (εορτοδάνεια, δάνεια διακοπών) αλλιά και συνδυασμούς προϊόντων για την κάλυψη των αναγκών των καταναλωτών σε περιόδους με αυξημένες καταναλωτικές ανάγκες
- Ειδικά προϊόντα χαμηλού επιτοκίου - συνδεδεμένα με το επιτόκιο της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας - με την παροχή εξασφαλίσεων
- Πριμοδότηση των καλών πελατών με την παροχή μειωμένων επιτοκίων ή επιστροφής ποσού επί των συναλλαγών που έχουν γίνει με τις πιστωτικές κάρτες Attica Visa.

Παράλληλα, συνεχίστηκε με απόλυτη επιτυχία ο εμπλουτισμός και η προώθηση των εξειδικευμένων προϊόντων Technocard Visa και Τεχνοδανείου προς τα μέλη του ΤΕΕ και του ΤΣΜΕΔΕ, όπως επίσης και των ειδικά σχεδιασμένων προϊόντων για τους ασφαλισμένους του Ταμείου ΤΣΑΥ.

Η Attica Gift Card Visa εμπλουτίστηκε με νέες δυνατότητες (δυνατότητα επαναφόρτισης, ανάληψη μετρητών με τη χρήση PIN), διατηρώντας τον καινοτόμο χαρακτήρα της, συνεχίζοντας να είναι ένα πολύτιμο εργαλείο για τους καταναλωτές.

Συνεπώς στην προσπάθειά της για την αύξηση του μεριδίου αγοράς και την εδραίωσή της θέσης της, η Τράπεζα Αττικής σχεδιάζει νέα καταναλωτικά προϊόντα και υπηρεσίες που, σε συνδυασμό με εφαρμογή σύγχρονων μηχανογραφικών ρύσεων, θα συνεχίσουν να συνεισφέρουν σημαντικά στην κερδοφορία της Τράπεζας.

## ΣΤΕΓΑΣΤΙΚΗ ΠΙΣΤΗ

Το 2004, παρά το γεγονός ότι εντάθηκε πολύ περισσότερο ο ανταγωνισμός μεταξύ των τραπεζών, η Στεγαστική Πίστη παρουσίασε σημαντική αύξηση κατά 52,4%, σε σχέση με το 2003.

Η σημαντική αυτή αύξηση οφείλεται στο ότι η Τράπεζα Αττικής προσφέρει μία μεγάλη ποικιλία Στεγαστικών Προϊόντων, που ανταποκρίνονται σε όλες τις απαιτήσεις της πελατείας, με κύρια χαρακτηριστικά τα ανταγωνιστικά επιτόκια, τη μεγάλη διάρκεια χρηματοδότησης, τον ελάχιστο χρόνο εκταμίευσης και την άμεση και φιλική εξυπηρέτηση.

Επίσης, στην ανάπτυξη των στεγαστικών δανείων συνέβαλε η αναδιάρθρωση της οργανωτικής δομής της στεγαστικής πίστης καθώς και το πελατοκεντρικό μηχανογραφικό σύστημα GLOBUS.

Ανάμεσα στα στεγαστικά προϊόντα που προωθεί η Τράπεζα είναι και στεγαστικά δάνεια με βάση το επιτόκιο παρέμβασης της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας (Ε.Κ.Τ.), στεγαστικά δάνεια με βάση το επιτόκιο EURIBOR, καθώς επίσης και προϊόντα που απευθύνονται σε ειδικές κατηγορίες πελατών όπως Μηχανικοί, μέλη και εργαζόμενοι του ΤΕΕ-ΤΣΜΕΔΕ, μέλη και εργαζόμενοι του ΤΣΑΥ και σε δικαιούχους του ΟΕΚ.

Το 2005, η Τράπεζα Αττικής θα εξακολουθήσει να δίνει έμφαση στην ανάδειξη των σημαντικών πλεονεκτημάτων των στεγαστικών της προϊόντων.

Στόχος είναι, η περαιτέρω ενίσχυση της θέσης της στην αγορά στεγαστικής πίστης, κάτι που όπως

εκτιμάται είναι απόλυτα εφικτό και υλοποιήσιμο, με την αξιοποίηση της πελατειακής μας βάσης μέσω σταυροειδών πωλήσεων καθώς και μέσω σχεδιασμού και διάθεσης νέων συγκεκριμένων προϊόντων για νέες κατηγορίες πελατών.

#### ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΠΙΣΤΗ- ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ

Η Τράπεζα Αττικής συνέχισε και κατά το 2004 την επιτυχημένη πορεία της στην επιχειρηματική πίστη, διευρύνοντας το μερίδιό της στην αγορά. Οι επιχειρηματικές χορηγήσεις εμφάνισαν το 2004 αύξηση 15% έναντι του προηγούμενου έτους, ρυθμό διπλάσιο του μέσου ρυθμού αύξησης του συνόλου του Τραπεζικού συστήματος.

Η Τράπεζα Αττικής παρέιχε ολοκληρωμένες και εξειδικευμένες λύσεις, ικανοποιώντας κατά τον καλύτερο δυνατό τρόπο τις ανάγκες των επιχειρήσεων, με πλήρη έλεγχο του πιστωτικού κινδύνου.

Η Τράπεζα βρίσκεται στο τελευταίο στάδιο υλοποίησης ενός νέου συστήματος διαβάθμισης του πιστωτικού κινδύνου που βασίζεται στις οδηγίες της συνθήκης της Βασιλείας ΙΙ. Με το νέο σύστημα δίνεται η δυνατότητα λεπτομερέστερης κατηγοριοποίησης των πιστοδοτήσεων και πιο έγκαιρης και έγκυρης πρόγνωσης της πιθανότητας αφερεγγυότητας και αδυναμίας ομαλής εξυπηρέτησής των.

Η Τράπεζα Αττικής συνέχισε και το 2004 να συμμετέχει ενεργά στην υλοποίηση των Προγραμμάτων του Γ' Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης. Συγκεκριμένα, συμμετείχε ως εταίρος στην Αναπτυξιακή Σύμπραξη «Επιχειρηματικότητα για Όλους» στα πλαίσια του Α' Κύκλου της κοινοτικής πρωτοβουλίας EQUAL, ενώ, έχει υποβάλει τρεις ακόμα προτάσεις για συμμετοχή στον Β' Κύκλο του EQUAL σε συνεργασία με άλλους φορείς, μεταξύ των οποίων Επαγγελματικά Επιμελητήρια, Αναπτυξιακές Εταιρείες Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, Οργανισμούς του ευρύτερου Δημόσιου Τομέα, μεγάλες ιδιωτικές επιχειρήσεις κ.λ.π..

Επίσης, συμμετείχε, ως Φορέας Υποστήριξης, στην υλοποίηση του Α' και Β' Κύκλου του προγράμματος του ΥΠ.ΟΙ.Ο. για την «Ενίσχυση δράσεων των μικρομεσαίων επιχειρήσεων (ΜΜΕ) στο πλαίσιο των Π.Ε.Π.».

Η συμμετοχή της Τράπεζας στη διαχείριση των αναπτυξιακών προγραμμάτων είχε πολλαπλά θετικά οφέλη, αφού, εκτός από την οικονομική αμοιβή, αποκόμισε σημαντικά κέρδη από τις δημιουργούμενες συνέργειες, όπως η αύξηση των επιχειρηματικών δανείων αλλά και η γενικότερη ποιοτική βελτίωση και διερεύνηση των προσφερόμενων υπηρεσιών προς τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις. Αξίζει να σημειωθεί ότι η Τράπεζα, στον τομέα της διαχείρισης κοινοτικών προγραμμάτων, καταξιώθηκε ως ο ειδικός σύμβουλος και ο πολύτιμος συνεργάτης της ΜΜΕ. Με την ίδια συνέπεια και με όπλο την εμπειρία και τη σημαντική τεχνογνωσία των εξειδικευμένων στελεχών της, η Τράπεζα θα συμμετέχει και στον Γ' Κύκλο του συγκεκριμένου προγράμματος που θα προκηρυχθεί μέσα στο 2005 και θα σταθεί στο πλευρό των ΜΜΕ.

#### ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΟ ΤΕΜΠΜΕ

Σύμφωνα με την από 04/11/2004 Σύμβαση Συνεργασίας που υπέγραψε η Τράπεζα Αττικής με το Ταμείο Εγγυοδοσίας Μικρών και Πολύ Μικρών Επιχειρήσεων (ΤΕΜΠΜΕ), διευκολύνεται η πρόσβαση των μικρών και πολύ μικρών επιχειρήσεων, στην άντληση κεφαλαίων από το τραπεζικό σύστημα, μέσω της παροχής εγγύησης από το ΤΕΜΠΜΕ.

Σκοπός του είναι η διευκόλυνση της πρόσβασης στην αγορά κεφαλαίων μικρών και πολύ μικρών επιχειρήσεων όλων των κλάδων, υφιστάμενων ή νεοιδρύομενων, για την προώθηση επενδύσεων (παγίων επενδύ-

σεων, μηχανολογικού εξοπλισμού, άυλων παγίων κ.λ.π.) που θα βελτιώσουν την ανταγωνιστικότητα των ελληνικών επιχειρήσεων, την ποιότητα και παρουσίαση των προϊόντων και υπηρεσιών τους, δίνοντας έμφαση στην εφαρμογή νέων τεχνολογιών και καινοτόμων δράσεων.

Για την επίτευξη αυτού του σκοπού το ΤΕΜΠΜΕ θα παρέχει εγγυήσεις υπέρ των Μικρών και Πολύ Μικρών Επιχειρήσεων, για την κάλυψη υποχρεώσεών τους έναντι πιστωτικών και χρηματοδοτικών ιδρυμάτων με τα οποία θα συμβάλλεται και οι οποίες απορρέουν από χρηματοπιστωτικές υπηρεσίες όπως δάνεια, προεξόφληση επιχειρηματικών απαιτήσεων, χρηματοδοτική μίσθωση, κάλυψη αναγκών σε Κεφάλαια Κίνησης κ.λ.π..

### ΕΙΔΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΓΙΑ ΜΗΧΑΝΙΚΟΥΣ

Στα πλαίσια της διεύρυνσης της συνεργασίας με τα μέλη του βασικού μετόχου της Τράπεζας, του ΤΣΜΕΔΕ, η Τράπεζα έδωσε, από το Σεπτέμβριο του 2004, τη δυνατότητα στους μηχανικούς να καταβάλλουν τις εισφορές τους προς το ΤΣΜΕΔΕ μέσω της Τράπεζας.

Παράλληλα, διεύρυνε τα προσφερόμενα προς τους μηχανικούς προϊόντα με την προσφορά ειδικών καταθετικών προϊόντων, από τις αρχές του 2004 με σημαντικά αποτελέσματα. Σήμερα η Τράπεζα προσφέρει προς τα μέλη του ΤΣΜΕΔΕ, με προνομιακούς όρους, μια πλήρη σειρά χρηματοπιστωτικών προϊόντων, όπως:

- Δάνεια για αγορά επαγγελματικής στέγης
- Τεχνοδάνειο, για την κάλυψη των βραχυπρόθεσμων αναγκών των μηχανικών
- TECHNOCARD VISA, Κίλασσική και Χρυσή
- Στεγαστικά δάνεια
- Ειδικούς λογαριασμούς καταθέσεων

Παρόμοια προϊόντα δημιουργούνται και για άλλες ειδικές ομάδες πελατών, όπως τα μέλη του ΤΣΑΥ.

### ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ ΟΡΓΑΝΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΚΑΙ ΕΠΟΠΤΕΙΑΣ ΤΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ

Με σκοπό τη διαρκή προάσπιση του γενικού εταιρικού συμφέροντος, τη μακροχρόνια επιβίωση και ανάπτυξη της Τράπεζας και τη διατήρηση και βελτίωση της αξιοπιστίας της, το Δ.Σ. καθιέρωσε το πλαίσιο των γενικών αρχών αποτελεσματικής διαχείρισης των πόρων και ανάληψης των κινδύνων, το οποίο είναι προσαρμοσμένο στο μέγεθος και στο είδος των δραστηριοτήτων της Τράπεζας και συμμορφώνεται με τους ισχύοντες νομοκανονιστικούς κανόνες. Στο πλαίσιο αυτό, η Τράπεζα έχει θέσει σε λειτουργία τα εξής όργανα εποπτείας και μηχανισμούς διαφάνειας:

- **Διοικητικό Συμβούλιο:** Η σύνθεση του Δ.Σ. είναι σύμφωνη με το νόμο περί Εταιρικής Διακυβέρνησης, καθόσον, από τα ένδεκα μέλη του, τα εννέα είναι μη εκτελεστικά, εκ των οποίων δύο είναι ανεξάρτητα και δύο εκπρόσωποι των εργαζομένων. Το Δ.Σ. έχει εγκρίνει εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Τράπεζας, που διακρίνεται σε Κανονισμό Λειτουργίας του Δ.Σ. και σε Κανονισμό Λειτουργίας των Μονάδων, των Υπηρεσιών, των Συμβουλίων κ.λ.π. οργάνων.

- **Επιτροπή Ελέγχου:** Το Δ.Σ. στειλέωσε την Επιτροπή Ελέγχου αποκλειστικά με μη εκτελεστικά μέλη του, ένα εκ των οποίων είναι και ανεξάρτητο. Η Επιτροπή Ελέγχου υποβοηθά το Δ.Σ. στην άσκηση των καθηκόντων του εξετάζοντας την επάρκεια και αποτελεσματικότητα του ΣΕΕ, διευκολύνει την επικοινωνία των Δ.Σ. με τους Εσωτερικούς και Εξωτερικούς Ελεγκτές, εξετάζει την ακρίβεια και πληρότητα των δημοσιευόμενων οικονομικών καταστάσεων.
- **Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου:** Σκοπός της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου που έχει συσταθεί με βάση τις διατάξεις του Ν.3016/2002, είναι η παρακολούθηση της εφαρμογής του νομοκανονιστικού πλαισίου που αφορά την Εταιρική Διακυβέρνηση στην Τράπεζα.
- **Διεύθυνση Γενικής Επιθεώρησης:** Σκοπός της Διεύθυνσης είναι ο συστηματικός και διαρκής έλεγχος της λειτουργίας της Τράπεζας εντός των πλαισίων του Καταστατικού της, του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της, της Στρατηγικής και Πολιτικής του Δ.Σ. και της Διοίκησης, καθώς και του νομικού πλαισίου που διέπει τη λειτουργία της Διεύθυνσης.
- **Υπηρεσίες Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων:** Στοχεύοντας στην ενίσχυση της διαφάνειας, όσον αφορά στη χρηστή διοίκηση της Τράπεζας, η Τράπεζα έχει θέσει στη διάθεσή του κοινού και των μετόχων της, τις Υπηρεσίες Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων. Οι Υπηρεσίες αυτές ενημερώνουν τις αρμόδιες αρχές για σημαντικές εξελίξεις στην Τράπεζα και στον Όμιλό της, προαναγγέλλουν και γνωστοποιούν σημαντικές συναλλαγές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των στελεχών που κατέχουν εμπιστευτικές πληροφορίες, παρακολουθούν το μετοχολόγιο της Τράπεζας και εξυπηρετούν τους Μετόχους και τους Επενδυτές.
- **Εξυπηρέτηση Πελατών:** Για την Τράπεζα Αττικής η βελτίωση της ποιότητας των προσφερόμενων υπηρεσιών αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της έννοιας της «κοινωνικής ευθύνης». Στην Τράπεζα Αττικής κάθε παράπονο ή πρόταση, αποτελεί και μια αφορμή για βελτίωση. Η Τράπεζα εφαρμόζει την Πράξη του Διοικητή της Τράπεζας της Ελλάδος (πράξη 2501/31.10.2002) σχετικά με την εξέταση των παραπόνων, συμμετέχει στο θεσμό του Τραπεζικού Μεσοπλαβητή και δεσμεύεται από τις διαδικασίες που εφαρμόζει.

## ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Το 2004 η Τράπεζα Αττικής ενίσχυσε τα συστήματα παρακολούθησης και διαχείρισης των κινδύνων που απορρέουν από την ανάπτυξη των εργασιών της. Ιδιαίτερη έμφαση έχει δοθεί στην ανάπτυξη σύγχρονων υποδομών διαχείρισης κινδύνων, στην τεκμηρίωση στρατηγικών ανάληψης κινδύνων μέσω εγκεκριμένων πολιτικών, στην αύξηση του βαθμού διαφάνειας, σε θέματα ανάπτυξης μεγεθών και δραστηριοτήτων και στην αποδοτική κατανομή κεφαλαίων. Η Τράπεζα αναπτύσσει τα συστήματα αυτά μέσα στο ρυθμιστικό και εποπτικό πλαίσιο που επιβάλλεται από την Επιτροπή της Βασιλείας (Basle Committee) και την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Διαχείριση Κινδύνου Ρευστότητας:** Η διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας επικεντρώνεται στην ικανότητα της Τράπεζας να διατηρεί επαρκή ρευστότητα για την εκπλήρωση των συναλλακτικών της υποχρεώσεων. Για τη διαχείριση αυτού του κινδύνου εφαρμόζεται ενιαία Πολι-

τική Διαχείρισης Κινδύνου Ρευστότητας, στην οποία περιγράφονται οι βασικοί ορισμοί και μεθοδολογίες αποτίμησης του κινδύνου ρευστότητας, καθορίζονται οι ρόλοι και οι υπευθυνότητες των εμπλεκόμενων διευθύνσεων και στελεχών και περιγράφονται οδηγίες για το χειρισμό καταστάσεων κρίσης ρευστότητας.

- **Διαχείριση Κινδύνου Αγοράς:** Η διαχείριση των κινδύνων αγοράς πραγματοποιείται μέσω συστήματος καθορισμού ορίων βάσει της Μέγιστης Δυντικής Ζημιάς, τα οποία εγκρίνονται από την Επιτροπή Ενεργητικού - Παθητικού. Στην Τράπεζα Αττικής εφαρμόζονται σύγχρονες και ευρέως αποδεκτές τεχνικές για την ανάλυση του κινδύνου αγοράς, όπως αποτιμήσεις Αξίας σε κίνδυνο (Value at Risk), Κερδών σε κίνδυνο (Earnings at Risk), αποτελέσματα Προσομοιώσεων Καταστάσεων Κρίσης (Stress Tests), και Δεικτών Ευαισθησίας (Sensitivity Indicators).

- **Διαχείριση Λειτουργικού Κινδύνου:** Ο λειτουργικός κίνδυνος αναγνωρίζεται από την Τράπεζα Αττικής ως μία από τις σημαντικότερες κατηγορίες κινδύνων. Η Τράπεζα βασίζεται στην ποιότητα του ανθρώπινου δυναμικού, στην ύπαρξη εσωτερικών μηχανισμών ελέγχου και στη χρήση ασφαλιστικών συμβολαίων (Banker Blanket Bonds). Ιδιαίτερη έμφαση έχει δοθεί σε θέματα ασφάλειας πληροφοριακών συστημάτων, με την υλοποίηση νέας πολιτικής ασφάλειας, σύμφωνα με τις προδιαγραφές του νέου κανονιστικού πλαισίου της Επιτροπής της Βασιλείας, όσον αφορά σε θέματα διαχείρισης λειτουργικού κινδύνου.

## ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΚΕΦΑΛΙΑΚΗΣ ΕΠΑΡΚΕΙΑΣ ΤΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ

Το Μάρτιο του 2005, ολοκληρώθηκε με ιδιαίτερη επιτυχία, η έκδοση Ομολόγου μειωμένης εξασφάλισης (subordinate debt issue) ύψους €100 εκατ., από την Attica Funds Plc., θυγατρική της Τράπεζας Αττικής.

Το ομόλογο είναι 10ετούς διάρκειας, εγγυημένο από την Τράπεζα, με δυνατότητα ανάκλησης από τον εκδότη στα 5 έτη και φέρει κυμαινόμενο τοκομερίδιο ίσο με το Euribor 3 μηνών πλέον 120 μονάδων βάσης για τα πέντε πρώτα έτη.

Κύριοι ανάδοχοι της έκδοσης ήταν η UBS Investment Bank και η EFG Eurobank Ergasias.

Οι τίτλοι θα είναι εισηγμένοι στο Χρηματιστήριο του Λουξεμβούργου.

Με την έκδοση αυτή, η Τράπεζα Αττικής ενίσχυσε σημαντικά την κεφαλαιακή της επάρκεια, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για την απρόσκοπτη υλοποίηση των στρατηγικών στόχων της.

## ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ - ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

Η προσαρμογή του ανθρώπινου δυναμικού στις απαιτήσεις της αγοράς αποτελεί μια από τις κύριες επιδιώξεις της Τράπεζας Αττικής. Η ανάγκη για την αξιοποίηση της τεχνολογίας σε όλους τους τομείς δράσης και η επέκταση των δραστηριοτήτων της, εντείνουν την ανάγκη για τον εντοπισμό νέου, εξειδικευμένου προσωπικού και την επιμόρφωση των εργαζομένων.

Η στελέχωση όλων των μονάδων της Τράπεζας με ανθρώπινο δυναμικό που να ανταποκρίνεται

στις σύγχρονες απαιτήσεις αποτελεί βασική αρχή της Τράπεζας. Στις 31/12/2004, από τους 1.100 εργαζόμενους της Τράπεζας:

- 354 (ποσοστό 32,18 %) ήταν πτυχιούχοι ανωτάτων σχολών και κάτοχοι τίτλων μεταπτυχιακών σπουδών.
- 149 (ποσοστό 13,55%) ήταν πτυχιούχοι ανώτερων σχολών ή πτυχιούχοι του Ινστιτούτου Τραπεζικών Σπουδών.

Το υψηλό επίπεδο γνώσεων, εξειδίκευσης και επαγγελματισμού των εργαζόμενων, σε συνάρτηση με τον ιδιαίτερα χαμηλό μέσο όρο ηλικίας τους, αποτελούν βασικό πλεονέκτημα της Τράπεζας.

#### Ανθρώπινο Δυναμικό 2000-2004

Έτη	2000	2001	2002	2003	2004
Απασχολούμενοι	922	1022	1076	1085	1100

Βασικό στοιχείο της στρατηγικής ανάπτυξης και εκσυγχρονισμού που εφαρμόζει η Τράπεζα αποτελεί η σωστή αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού της, η οποία επιτυγχάνεται μέσω της εκπαιδευτικής της πολιτικής. Η εκπαιδευτική πολιτική που ακολούθησε η Τράπεζα το 2004 εφαρμόζοντας τη «δια βίου εκπαίδευση» στόχευσε στην:

- Προώθηση της επαγγελματικής ολοκλήρωσης
- Ανάπτυξη του επαγγελματισμού
- Εσωτερική αναπαραγωγή στελεχών σε αριθμό και ποιότητα που να καλύπτει με επάρκεια τις απαιτήσεις της Τράπεζας.

Η Διεύθυνση Εκπαίδευσης, σε συνεργασία με άλλες Διευθύνσεις και Υπηρεσίες της Τράπεζας, σχεδίασε και εφάρμοσε εκπαιδευτικά προγράμματα των οποίων το γνωστικό αντικείμενο κάλυψε το σύνολο των εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων στους τομείς της Τραπεζικής Τεχνικής και των Χρηματοοικονομικών, Διοίκησης Ανθρώπινων Πόρων, Έρευνας αγοράς και ανάπτυξης πωλήσεων, της πληροφορικής καθώς και στον τομέα των ξένων γλωσσών.

Η συνεργασία με εξωτερικούς εκπαιδευτικούς φορείς και εκπαιδευτές συνεχίστηκε και επιτεύχθηκε μία ολοκληρωμένη επιμορφωτική δραστηριότητα.

Η διαρκής εκπαίδευση αποτελεί καθοριστικό παράγοντα στην υλοποίηση των στόχων της Τράπεζας. Με την επιδότηση διδάκτρων δόθηκε η δυνατότητα στους εργαζόμενούς της, να αναβαθμίσουν τις γνώσεις τους και το επίπεδο των μεταπτυχιακών σπουδών.

Στα δύο σύγχρονα Εκπαιδευτικά Κέντρα της Τράπεζας (Αθήνα – Θεσσαλονίκη) καθώς και σε εκπαιδευτήρια συνεργαζόμενων φορέων εκπαίδευσης, πραγματοποιήθηκαν κατά το έτος 2004, συνολικά 102 σεμινάρια, μέσης διάρκειας 9 εκπαιδευτικών ημερών.

Ο αριθμός των συμμετεχόντων ανήλθε σε 672 άτομα επί συνόλου 1.100 εργαζομένων, ήτοι ποσοστό 60%.



## ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΩΝ ΔΙΕΘΝΩΝ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ

Ο Όμιλος της Τράπεζας Αττικής εφαρμόζει τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (ΔΠΧΠ) όπως προβλέπεται από τις σχετικές νομοθετικές διατάξεις. Οι πρώτες οικονομικές καταστάσεις που θα δημοσιευτούν με βάση τα ΔΠΧΠ, θα αφορούν στα στοιχεία του πρώτου τριμήνου του 2005.

Για την ολοκλήρωση της μετάβασης στα ΔΠΧΠ, τα τελευταία δύο χρόνια συστάθηκαν ομάδες εργασίας για την προσαρμογή της Τράπεζας και των εταιρειών του ομίλου της, οι οποίες σε συνεργασία με εμπειρογνώμονες- συμβούλους πραγματοποίησαν τις απαραίτητες προσαρμογές στα συστήματα της Τράπεζας.

## ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ - ΧΟΡΗΓΙΕΣ


Η Τράπεζα Αττικής, συμβάλλοντας στην πολιτιστική ανάπτυξη της χώρας, πραγματοποιεί χορηγικά προγράμματα ενίσχυσης διαφόρων φορέων μέσω της διοργάνωσης πολιτιστικών και αθλητικών εκδηλώσεων.

Η πολιτιστική, πνευματική και κοινωνική δραστηριότητα της Τράπεζας Αττικής, το έτος 2004, χαρακτηρίστηκε από παρεμβάσεις ουσιαστικών προσφορών και με απόδοση ιδιαίτερης βαρύτητας προς τον άνθρωπο και τις αξίες του.

Χωρίς να λείψουν οι εκδόσεις, οι πολιτιστικές και οικονομικές ημερίδες, οι χορηγίες προς καλλιτεχνικές και πολιτιστικές εκδηλώσεις, η Τράπεζα στράφηκε περισσότερο προς την πλευρά της ενίσχυσης ιδρυμάτων ανθρωπιστικής αντίληψης και, ιδιαίτερα, προστασίας των παιδιών και των νέων ανθρώπων ή ανάδειξης της πολιτιστικής φυσιογνωμίας της χώρας μας. Τα ιδρύματα αυτά είναι αναγνωρίσιμα στο πανελλήνιο, αθλητικά και διεθνώς, για το έργο που επιτελούν και τα αποτελέσματά του.

Η Τράπεζα Αττικής πήρε μέρος στην Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης κατά το επισκοπούμενο έτος και συμμετείχε σε συνέδρια, παρουσιάσεις και εκδηλώσεις ευρύτερης συμμετοχής, ενισχύοντας θεατρικές παραστάσεις, αθλητικές εκδηλώσεις και άλλες καλλιτεχνικές δραστηριότητες, ενισχύοντας έτσι, την υπόστασή της ως παράγοντα υποστήριξης της κουλτούρας και των κοινωνικών πρωτοβουλιών.

Η Τράπεζα Αττικής, ευαισθητοποιημένη στα θέματα προστασίας του περιβάλλοντος, σχεδιάζει να εφαρμόσει ένα νέο πρόγραμμα συγκέντρωσης και ποιοποίησης του άχρηστου χαρτιού. Το χαρτί θα συγκεντρώνεται σε ειδικούς χώρους, όπου θα καταστρέφεται και στη συνέχεια θα εκποιείται σε εταιρείες ποιοποίησης χαρτιού. Επιπλέον, η Τράπεζα έχει περιορίσει τη χρήση π्लाστικού, αντικαθιστώντας το, όπου αυτό είναι δυνατόν, με χαρτί.



**05** ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΑΤΤΙΚΗΣ

**ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΑΤΤΙΚΗΣ****ΑΤΤΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΩΝ ΜΙΣΘΩΣΕΩΝ**

**Διακριτικός Τίτλος:** ΑΤΤΙΚΗΣ LEASING Α.Ε.

**Έδρα:** Ομήρου 18, 10672 Αθήνα

**Τηλ:** 210 3604407, **fax:** 210 3616191

**e-mail:** adminal@attikisleasing.gr

**Αντικείμενο εργασιών:** Η εταιρεία έχει σκοπό τη διενέργεια χρηματοδοτικών μισθώσεων σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.1665/1986, όπως τροποποιήθηκε με τους Ν.2367/1995 και 2682/1999, δηλαδή την παραχώρηση έναντι μισθώματος της χρήσης πράγματος κινητού ή ακινήτου ή και των δύο μαζί, που προορίζεται αποκλειστικά για την επιχείρηση ή το επάγγελμα του αντισυμβαλλομένου της, παρέχοντάς του συγχρόνως το δικαίωμα -στη λήξη της μίσθωσης- είτε να αγοράσει το πράγμα, είτε να την ανανεώσει για ορισμένο χρόνο.

**Πρόεδρος Δ.Σ.:** Αναστάσιος Κουμπλής

**Διευθύνων Σύμβουλος:** Άρης Παναγιώτης Μαζαράκης

**Μετοχικό Κεφάλαιο:** Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε 9.000.000,00 ευρώ διαιρούμενο σε 180.000 μετοχές ονομαστικής αξίας 50 ευρώ η κάθε μία.

Η συμμετοχή της Τράπεζας ανέρχεται σε 99,999% (179.999 μετοχές).

Τα συνοπτικά οικονομικά μεγέθη της εταιρείας για τη χρήση 2004, συγκριτικά με τη χρήση 2003, παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα.

Χρήση (ποσά σε χιλιάδες ευρώ)	2004	2003
Αναπόσβεστα έξοδα εγκατάστασης	1.818	527
Αναπόσβεστα Ασώματα Πάγια	0	0
Αναπόσβεστα ενσώματα πάγια	65.369	34.250
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	3.045	2.811
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>70.487</b>	<b>37.667</b>
Μετοχικό Κεφάλαιο	9.000	9.000
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	0	0
Αποθεματικά και κέρδη εις νέον	456	161
Ίδια Κεφάλαια	9.456	9.161
Προβλέψεις	1.017	183
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0	0
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	58.773	27.660
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>	<b>58.773</b>	<b>27.660</b>
<b>Σύνολο Παθητικού</b>	<b>70.487</b>	<b>37.667</b>
Κύκλος εργασιών	16.620	7.938
Μικτό Κέρδος	3.599	1.746
Κέρδη προ φόρων	455	193
Κέρδη μετά από φόρους χρήσης & αμοιβές Δ.Σ.	295	119

#### ΑΤΤΙΚΗ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ Α.Ε.Ε.Χ.

Αντικείμενο: Εταιρεία Επενδύσεων Χαρτοφυλακίου

Έτος ίδρυσης: 2001

Έδρα: Αθήνα, Π. Π. Γερμανού 7, 10761

Τηλ: 210 3239092, Fax: 210 3236050

Πρόεδρος Δ.Σ.: Τρύφων Κοηλίντζας

Διευθύνουσα Σύμβουλος: Σωτηρία Θεοδόση - Μασσαβέτα

**Μετοχικό κεφάλαιο:** Μετοχικό Κεφάλαιο: (καταβλημένο) 46.955.244 ευρώ, το οποίο διαιρείται σε 15.651.748 μετοχές, ονομαστικής αξίας 3 ευρώ ανά μετοχή.

**Συμμετοχή Τράπεζας:** 50%, 23.477.622 ευρώ (το υπόλοιπο 50% κατέχεται από το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων).

## Βασικά Μεγέθη

Μεγέθη (ποσά σε χιλ. ευρώ)	2003	2004
Έξοδα εγκατάστασης (καθαρή αξία)	337,3	259,8
Ενσώματα πάγια (καθαρή αξία)	1,8	37,8
Επενδύσεις σε χρεόγραφα	27.539,9	29.106,7
Διαθέσιμα (Ταμείο, Καταθέσεις)	20.401,1	50.695,4
Μετοχικό Κεφάλαιο	46.955,2	46.955,2
Ίδια Κεφάλαια	49.248,6	49.248,6
Κύκλος Εργασιών	2.292,3	3.150,9
Κέρδη προ φόρων	1.238,8	1824,9

Σημείωση: Η Εταιρεία έχει υποβάλει αίτηση στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, για μετατροπή της σε δύο αμοιβαία κεφάλαια εξωτερικού, συνολικού ενεργητικού 50 εκατ. ευρώ.

## ΑΤΤΙΚΗ ΑΕΔΑΚ

**Αντικείμενο:** Εταιρεία Διαχείρισης Αμοιβαίων Κεφαλαίων

**Έτος Ίδρυσης:** 2001 (διάρκεια 100 χρόνια)

**Έδρα:** Αθήνα, Π. Π. Γερμανού 7, 10761

**Τηλ.:** 210 3239955, **fax:** 210 3238697

**e-mail:** info@attiki-aedak.gr

**Πρόεδρος:** Τρύφων Κοηλίντζας

**Αντιπρόεδρος:** Αναστάσιος Κουμπής

**Διευθύνουσα Σύμβουλος:** Σωτηρία Θεοδόση-Μασσαβέτα

**Μετοχικό κεφάλαιο:** 1.972.986 ευρώ, διαιρούμενο σε 168.200 μετοχές των 11,73 ευρώ.

**Συμμετοχή Τράπεζας:** 50% (το υπόλοιπο 50% ανήκει στην ΑΤΤΙΚΗΣ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗ Α.Ε.)

Αντικείμενο και σκοπός της εταιρείας είναι αποκλειστικά η διαχείριση Αμοιβαίων Κεφαλαίων κατά τις διατάξεις του Νόμου 3283/2004 περί «Ανωνύμων Εταιρειών Διαχείρισης Αμοιβαίων Κεφαλαίων» και κάθε συναφής δραστηριότητα που επιτρέπεται από τον εκάστοτε ισχύοντα νόμο στις Εταιρείες Διαχείρισης Αμοιβαίων Κεφαλαίων.

Εκτός των ιδίων μέσων, η εταιρεία χρησιμοποιεί και το δίκτυο της Τράπεζας Αττικής για την προώθηση των εργασιών της.

Σήμερα η εταιρεία διαχειρίζεται τα εξής Αμοιβαία Κεφάλαια:

- ΑΤΤΙΚΗΣ ΜΙΚΤΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ
- ΑΤΤΙΚΗΣ ΟΜΟΛΟΓΙΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ
- ΑΤΤΙΚΗΣ ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ
- ΑΤΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΙΑΘΕΣΙΜΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ

Στους πίνακες που ακολουθούν, παρατίθενται οι επιδόσεις σε επίπεδο Ενεργητικού των Α/Κ της Εταιρείας την τελευταία τριετία, καθώς και τα βασικά οικονομικά μεγέθη της Εταιρείας.

Μεγέθη (ποσά σε ευρώ)	2003	2004
Αναπόσβεστα έξοδα Ίδρυσης & Εγκατάστασης	204.764,6	102.149,9
Αναπόσβεστα Ενσώματα Πάγια	72.875,8	26.945,4
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	194.961,5	1.135.670,5
Σύνολο Ενεργητικού	1.280.230,9	1.272.904,2
Μετοχικό Κεφάλαιο	1.972.986,0	1.972.986,0
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	1.230.860,4	1.232.085,9
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	45.920,5	39.437,2
Σύνολο Υποχρεώσεων	45.920,5	39.437,2
Κύκλος Εργασιών	325.150,9	545.842,1
Μικτό κέρδος	153.562,2	380.927,0
Κέρδη (Ζημίες) περιόδου	-337.247,2	1.225,5

Καθαρό Ενεργητικό Αμοιβαίων Κεφαλαίων (ποσά σε χιλ.ευρώ)	2003	2004
ΑΤΤΙΚΗΣ ΜΙΚΤΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ	13.119,00	11.623,00
ΑΤΤΙΚΗΣ ΟΜΟΛΟΓΙΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ	5.519,00	4.638,00
ΑΤΤΙΚΗΣ ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ	1.821,00	13.991,00
ΑΤΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧ. ΔΙΑΘΕΣΙΜΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ	3.290,00	4.060,00

#### ΑΤΤΙΚΑ VENTURES Α.Ε.

**Αντικείμενο:** Εταιρεία Διαχείρισης Αμοιβαίων Κεφαλαίων Επιχειρηματικών Συμμετοχών  
**Έτος Ίδρυσης:** Σεπτέμβριος 2003  
**Έδρα:** Αθήνα, Ακαδημίας 34, 10672  
 Τηλ.: 210 3637663, fax: 210 3637859  
 web site: [www.attica-ventures.gr](http://www.attica-ventures.gr), [www.attica-ventures.com](http://www.attica-ventures.com)  
 e-mail: [contact@attica-ventures.gr](mailto:contact@attica-ventures.gr)

Πρόεδρος Δ.Σ.: Αναστάσιος Κουμπήλης  
 Διευθύνων Σύμβουλος: Γιάννης Παπαδόπουλος

**Μετοχικό κεφάλαιο:** Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε €600.000, διαιρείται σε 15.000 μετοχές ονομαστική αξίας €40,00 εκάστη.

Η συμμετοχή της Τράπεζας ανέρχεται σε 99,999% (14.999 μετοχές).

Η Εταιρεία έχει αποκλειστικό σκοπό τη διαχείριση Αμοιβαίων Κεφαλαίων Επιχειρηματικών Συμμετοχών σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 2992/2002.

Μεγέθη (ποσά σε χιλ. ευρώ)	9/9/2003-31/12/2004
Ενσώματα Πάγια (Καθαρή Αξία)	16,5
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	1.047,9
Διαθέσιμα	1.009,5
Σύνολο Ενεργητικού	1.061,1
Μετοχικό Κεφάλαιο	600
Ίδια Κεφάλαια	672,2
Κύκλος Εργασιών	750
Κέρδη (προ φόρων)	202,4

**ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΥΠΟ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ:** ΖΑΙΤΕCH FUND ύψους €29.999.900

**Μεριδιούχοι:** Τράπεζα Αττικής, Ταμείο Ανάπτυξης Νέας Οικονομίας (ΤΑΝΕΟ-[www.taneo.gr](http://www.taneo.gr)).

**Έναρξη:** Μάρτιος 2004

Το ΖΑΙΤΕCH FUND Αμοιβαίο Κεφάλαιο Επιχειρηματικών Συμμετοχών – ΑΚΕΣ (venture capital) λειτουργεί με στόχο τη μεγιστοποίηση των αποδόσεων των συμμετοχών του για λογαριασμό των μετόχων του, επενδύοντας (συνήθως με συμμετοχή σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου και συνήθως με μειωπηφικό ποσοστό 5-49%) σε ένα portfolio εταιρειών, με κληδική διασπορά, κατά προτεραιότητα σε καινοτόμες επιχειρήσεις σε τομείς αιχμής της οικονομίας (ενδεικτικά αναφέρονται των τηλεπικοινωνιών, της ενέργειας, του ηλεκτρονικού εμπορίου, της βιοτεχνολογίας, των νέων υλικών και της πληροφορικής) αλλά και σε εταιρείες και βιομηχανίες από το σύνολο του φάσματος της παραγωγικής δραστηριότητας που υπάρχουν ή πρόκειται να δημιουργηθούν και που στηρίζουν την ανταγωνιστικότητά τους σε εφαρμογές τεχνολογιών, καινοτομίας και πρωτογενούς επιστημονικής έρευνας.

Βασικός στόχος η διασπορά των επενδύσεων σε διαφορετικές αγορές αφενός και αφετέρου η πραγματοποίηση ικανού αριθμού επενδύσεων ώστε να μειωθεί ο αναλημβανόμενος κίνδυνος από την πλευρά του ΑΚΕΣ.

Το ΑΚΕΣ επενδύει κύρια σε επιχειρήσεις (Α.Ε. ή Ε.Π.Ε.) που υπάρχουν ή πρόκειται να δημιουργηθούν που βρίσκονται σε αρχικά στάδια ανάπτυξης (seed, start-up capital, early stage expansion finance και development finance) και επιδιώκουν τη χρηματοδότηση της ανάπτυξης τους όπως επίσης την επέκτασή τους στις διεθνείς αγορές. Γεωγραφικά, το FUND καλύπτει την Ελληνική αγορά και επενδύει πάντα σε επιχειρήσεις που έχουν έδρα την Ελλάδα.

#### ΑΤΤΙΚΗΣ ΚΕΡΔΩΣ ΕΡΜΗΣ Χ.Α.Ε.Π.Ε.Υ.

**Αντικείμενο:** Εταιρεία Παροχής Επενδυτικών - Χρηματιστηριακών Υπηρεσιών  
**Έτος Ίδρυσης:** 1991 (διάρκεια 99 έτη)  
**Έδρα:** Αθήνα, Αριστείδου 9, 105-59  
 Τηλ.: (210) 37.13.100, fax.: (210) 32.17.840  
 e-mail : info@hermes-securities.gr

**Μέλη Δ.Σ. :** Αθανάσιος Μαντζώρος, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος  
 Αναστάσιος Σιαφάκας, Αντιπρόεδρος  
 Σοφία Σιαφάκα, Διευθύνουσα Σύμβουλος

**Μετοχικό κεφάλαιο:** Το Μετοχικό Κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των 2.934.800 ευρώ και διαιρείται σε 40.000 μετοχές ονομαστικής αξίας 73,37 ευρώ η κάθε μία.

Η μετοχική σύνθεση της εταιρείας παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

Μέτοχοι	Αριθμός μετοχών	Ποσοστό συμμετοχής
Τράπεζα Αττικής Α.Ε.	20.400	51,00%
Σοφία Σιαφάκα	9.800	24,50%
Μιχαήλ-Αγγελος Παππάς	1.960	4,90%
Ιωάννης Δαμίγος	1.960	4,90%
Ειρήνη Αθανάσογλου	1.960	4,90%
Γεώργιος Μείμαριδης	1.960	4,90%
Ανδρέας Κατσάμπας	1.960	4,90%
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>40.000</b>	<b>100,00%</b>

Η κύρια δραστηριότητα της εταιρείας αφορά στη διεκπεραίωση χρηματιστηριακών συναλλαγών και στην παροχή των κύριων και παρεπόμενων επενδυτικών υπηρεσιών στον τομέα των κινητών αξιών. Η δραστηριότητα αυτή αφορά στη διαμεσολίσθηση στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών και Χρηματιστήριο Παραγώγων Αθηνών, στην αγορά και πώληση μετοχών και παραγώγων για λογαριασμό ιδιωτών και θεσμικών επενδυτών.



Συγκεκριμένα τα προϊόντα – υπηρεσίες που παρέχονται αφορούν τα ακόλουθα:

- Διεξαγωγή συναλλαγών στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών.
- Διεξαγωγή συναλλαγών στο Χρηματιστήριο Παραγώγων Αθηνών.
- Διεξαγωγή συναλλαγών σε Χρηματιστήρια του Εξωτερικού.
- Παροχή πίστωσης με αλληλόχρεο λογαριασμό σε επενδυτές (margin).
- Αναδοχή έκδοσης μετοχών καθώς και υπηρεσίες συμβούλου έκδοσης.

Το δίκτυο της εταιρείας αποτελείται από 27 συνεργαζόμενες ΕΛΔΕ καθώς και τα καταστήματα της Τράπεζας Αττικής.

Τα ακαθάριστα έσοδα της εταιρείας για τη χρήση 2004 ανήλθαν σε 2.880.464,57 ευρώ και τα αποτελέσματα (ζημιές) σε 1.063.050,77 ευρώ.

Κατά την τριετία 2002-2004, τα βασικά μεγέθη της εταιρείας διαμορφώθηκαν ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. ευρώ)	2002	2003	2004
Ενεργητικό	22.353	24.086	21.798
Μετοχικό Κεφάλαιο	2.935	2.935	2.935
Ίδια Κεφάλαια	6.567	6.359	5.296
Κύκλος Εργασιών	2.552	4.029	2.880
Αποτέλεσμα (προ φόρων)	-1.767	-208	-1.063

Σημείωση: Στις 26/04/2005 ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση της εταιρίας στην EFG Eurobank Χ.Α.Ε.Π.Ε.Υ..

## ΑΤΤΙΚΗΣ – ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗ Α.Ε.

**Πλήρης Τίτλος:** ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ, ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΩΝ, ΕΠΙΜΟΡΦΩΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΥΨΗΛΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΣΤΗΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΣΤΙΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ

**Αντικείμενο:** - Συμβουλευτικές υπηρεσίες και εκπόνηση μελετών, προγραμμάτων στον Τομέα των επενδύσεων.  
 - Διαχείριση έργων σε τραπεζικά, χρηματοοικονομικά αντικείμενα και σε θέματα υψηλής τεχνολογίας στην πληροφορική και στις τηλεπικοινωνίες.  
 - Παροχή υπηρεσιών εκπαίδευσης και επαγγελματικής επιμόρφωσης.  
 - Εμπόριο, ανάπτυξη και υποστήριξη λογισμικού ολοκληρωμένων πληροφοριακών συστημάτων και συστημάτων τηλεπικοινωνιών υψηλής τεχνολογίας.

**Έτος Ίδρυσης:** 2001 (διάρκεια 50 έτη). Στις 15/3/2001 ιδρύθηκε και λειτουργεί η Ανώνυμη Εταιρεία με τίτλο "ΤΕΧΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟΥ ΚΑΙ ΥΨΗΛΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ" ΦΕΚ 1601/16-3-2001 (τεύχος ΑΕ & ΕΠΕ)

Στις 8/12/2004 με την απόφαση της Νομαρχίας Αθηνών, α.π. 40567, άλλαξε η επωνυμία της εταιρείας καθώς και το Δ.Σ. αυτής.

Έδρα: Ομήρου 23 – 10672 Αθήνα,  
Τηλ. 210 3669000, 210 3244155

Πρόεδρος : Παναγιώτης Τσακαλογιάννης  
Αντιπρόεδρος: Τρύφων Κοηλίντζας  
Διευθύνων Σύμβουλος: Ευστάθιος Στάϊκος

Μετοχικό κεφάλαιο: 1.320.750,00 ευρώ, διαιρούμενο σε 45.000 μετοχές ονομαστικής αξίας 29,35 ευρώ εκάστη.

Συμμετοχή Τράπεζας: 99,999%

Η Εταιρεία συμμετέχει στο μετοχικό κεφάλαιο της ΑΤΤΙΚΗ ΑΕΔΑΚ με ποσοστό 50% και ποσό 986.933,57 ευρώ.

Συνοπτικά τα οικονομικά μεγέθη της εταιρείας για τις δύο χρήσεις: 1.1.2003 – 31.12.2003 και 1.1.2004 – 31.12.2004 είναι:

Μεγέθη (ποσά σε χιλ. ευρώ)	2003	2004
Σύνολο Ενεργητικού	891,42	1.331,70
Μετοχικό Κεφάλαιο	880,50	1.320,75
Αποθεματικά	6,79	2,66
Συμμετοχές	586,94	986,93
Διαθέσιμα	294,10	332,12
Αποτελέσματα χρήσης	0,9	(4,01)

#### ΑΤΤΙΚΑ FUNDS PLC.

Αντικείμενο: Εταιρεία ειδικού σκοπού (SPV).

Ημερομηνία Ίδρυσης: 01/03/2005

Πρόεδρος : Γεώργιος Δασκαλόπουλος

Μέλος: Αθανάσιος Χρυσαφίδης

Καταβ. Μετοχικό Κεφάλαιο: 12.500 λίρες Αγγλίας.

Συμμετοχή Τράπεζας: 99,998%

**ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ, ΑΣΤΙΚΗ ΜΗ ΚΕΡΔΟΣΚΟΠΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**


**Αντικείμενο:** Άσκηση Δραστηριοτήτων που συμβάλλουν στην καλλιέργεια και προαγωγή των Γραμμάτων, των Καλών Τεχνών και Επιστημών.

**Έτος Ίδρυσης:** 2002

**Έδρα:** Ομήρου 23, 106 72, Αθήνα.  
Τηλ.: 210 3669000

**Διαχειριστές:** Ιωάννα Καζακοπούλου  
Χαρίλαος Μαυρομάτης

Η συμμετοχή της Τράπεζας ανέρχεται σε 98,976%.



**06** ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ  
ΚΑΙ ΕΝΔΟΠΟΙΗΜΕΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΧΡΗΣΗΣ 2004
















**07** ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2004

## ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 2004

Στον 6° Ενοποιημένο Ισολογισμό της Τράπεζας για τη χρήση 2004 περιλαμβάνονται η Τράπεζα Αττικής και οι χρηματοπιστωτικές θυγατρικές εταιρείες της Τράπεζας:

- ΑΤΤΙΚΗΣ ΚΕΡΔΩΣ ΕΡΜΗΣ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΗ Α.Ε.Π.Ε.Υ. (ποσοστό συμμετοχής Τράπεζας 51%)
- ΑΤΤΙΚΗ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ Α.Ε.Ε.Χ. (ποσοστό συμμετοχής Τράπεζας 50%)
- ΑΤΤΙΚΗ ΑΕΔΑΚ (ποσοστό συμμετοχής Τράπεζας 50%)
- ΑΤΤΙΚΗΣ Α.Ε. ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΩΝ ΜΙΣΘΩΣΕΩΝ (ποσοστό συμμετοχής Τράπεζας 99,99%)
- ΑΤΤΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΜΟΙΒΑΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ (ποσοστό συμμετοχής Τράπεζας 99,99%) και
- Α.Ε. ΠΑΡΟΧΗΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ, ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΩΝ ΕΠΙΜΟΡΦΩΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΥΨΗΛΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΣΤΗΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΣΤΙΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ (ποσοστό συμμετοχής Τράπεζας 99,99%).

Η ενοποίηση έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 110 έως 131 των διατάξεων του Νόμου 2190/1920.

Από τις εταιρείες του Ενοποιημένου Ισολογισμού, ο απολογισμός 2004 και οι προοπτικές της Τράπεζας Αττικής αναλύονται στη σχετική Εισηγητική Έκθεση του Προέδρου της Τράπεζας.

Όσον αφορά στις λοιπές ενοποιούμενες εταιρείες, σημειώνουμε τα εξής:

### ΑΤΤΙΚΗΣ ΚΕΡΔΩΣ ΕΡΜΗΣ Χ.Α.Ε.Π.Ε.Υ.

Παρά τη σχετική ανάκαμψη στο χώρο της Κεφαλαιαγοράς, κατά το 2004, ο κύκλος εργασιών της εταιρείας μειώθηκε σε €2.880,5 χιλ. ή κατά 28,5%, με αποτέλεσμα την αύξηση των ζημιών χρήσης σε €1.063,1 χιλ., έναντι ζημιών €207,9 χιλ. το 2003. Ήδη, η Διοίκηση της Τράπεζας έχει δρομολογήσει την πώληση της εταιρείας και έχει υπογραφεί σχετικό δεσμευτικό προσύμφωνο με την EFG Eurobank Ergasias A.E.

### ΑΤΤΙΚΗ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ Α. Ε. Ε. Χ.

Το αποτέλεσμα της εταιρείας και κατά την εταιρική χρήση 2004 ήταν θετικό και διαμορφώθηκε σε κέρδη, προ φόρων, €1.824,9 χιλ. έναντι €1.238,8 χιλ. την προηγούμενη χρήση.

Στα πλαίσια της αναδιάρθρωσης των εταιριών του Ομίλου και της αποδοτικότερης κατανομής των κεφαλαίων της Τράπεζας, έχει δρομολογηθεί η μετατροπή της εταιρίας σε Αμοιβαία Κεφάλαια.

#### ΑΤΤΙΚΗ ΑΕΔΑΚ

Η εταιρεία διαχειρίζεται τα Αμοιβαία Κεφάλαια της Τράπεζας:

- ΑΤΤΙΚΗΣ ΜΙΚΤΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ
- ΑΤΤΙΚΗΣ ΟΜΟΛΟΓΙΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ
- ΑΤΤΙΚΗΣ ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ
- ΑΤΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΙΑΘΕΣΙΜΩΝ

Στη διάρκεια της χρήσης έγινε αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρίας κατά €799.986. Η αύξηση των ακαθαρίστων εσόδων διαχείρισης σε €545,8 χιλ. έναντι €325,2 χιλ. το 2003 έχει ως αποτέλεσμα την επαναφορά της εταιρείας στην κερδοφορία με εμφάνιση οριακού κέρδους €1,2 χιλ. έναντι ζημίας €337,2 χιλ. στην προηγούμενη χρήση.

#### ΑΤΤΙΚΗΣ Α.Ε. ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΩΝ ΜΙΣΘΩΣΕΩΝ

Θετική ήταν η διαμόρφωση των μεγεθών της εταιρείας LEASING του Ομίλου και κατά την εταιρική χρήση 2004. Ο κύκλος εργασιών ανήλθε σε €16.619,6 χιλ. αυξημένος κατά 109,4% έναντι της προηγούμενης χρήσης. Τα κέρδη προ φόρων ανήλθαν σε €455,5 χιλ., έναντι €192,6 χιλ. το 2003. Στα πλαίσια της αναδιάρθρωσης των εταιριών του Ομίλου, προβλέπεται η ενεργοποίηση της εταιρείας σε νέα αντικείμενα χρηματοδοτικής μίσθωσης όπως το Operating Leasing οχημάτων.

#### ΑΤΤΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΜΟΙΒΑΙΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ

Θετικό ήταν το αποτέλεσμα της Attica Ventures κατά την πρώτη υπερδωδεκάμηνη χρήση (9/9/2003 - 31/12/2004) με κέρδη προ φόρων €202,4 χιλ.

Στις αρχές του 2005, ολοκληρώθηκαν με επιτυχία οι διαδικασίες της πρώτης επιχειρηματικής συμμετοχής του ΖΑΙΤΕCH FUND ΑΚΕΣ που διαχειρίζεται η ΑΤΤΙΚΑ VENTURES στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας e-Global Ανώνυμη Εταιρεία Παροχής Υπηρεσιών Διαδικτύου και Πληροφορικής.

#### Α.Ε. ΠΑΡΟΧΗΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ, ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΩΝ, ΕΠΙΜΟΡΦΩΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΥΨΗΛΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΣΤΗΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΣΤΙΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ

Η εταιρεία συμμετέχει στο μετοχικό κεφάλαιο της ΑΤΤΙΚΗ ΑΕΔΑΚ με ποσοστό 50%. Κατά τη χρήση 2004, η εταιρεία εμφάνισε ζημιάς € 4,1 χιλ.

Κατά την επισκοπούμενη χρήση 2004, οι ενοποιημένες λογιστικές καταστάσεις της Τράπεζας εμφάνισαν:

- Σύνολο Ενεργητικού €2.410,8 εκατ. έναντι €2.056,9 εκατ. την προηγούμενη χρήση.
- Ίδια Κεφάλαια €184,2 εκατ. έναντι €200,1 εκατ. την προηγούμενη χρήση.
- Τα δικαιώματα μειοψηφίας ανήλθαν σε €27,7 εκατ. έναντι €27,3 εκατ. κατά την προηγούμενη χρήση.
- Τα ενοποιημένα αποτελέσματα χρήσης (προ φόρου εισοδήματος) ανήλθαν σε €14,2 εκατ. έναντι €27,1 εκατ. της προηγούμενης χρήσης και μετά την αναλογία μετοχών μειοψηφίας σε €13,8 εκατ. έναντι €26,7 εκατ. της προηγούμενης χρήσης.

Αναστάσιος Κουμπής  
Πρόεδρος του Δ. Σ.  
και Εντεταλμένος Σύμβουλος

## 08 ΔΙΟΚΗΣΗ - ΔΙΕΥΘΥΝΣΕΙΣ ΔΙΟΚΗΣΗΣ - ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ

## ΔΙΟΙΚΗΣΗ - ΔΙΕΥΘΥΝΣΕΙΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ - ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ

## ΔΙΟΙΚΗΣΗ - ΔΙΕΥΘΥΝΣΕΙΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΤΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΑΤΤΙΚΗΣ

**Πρόεδρος Δ.Σ. & Εντεταλημένος Σύμβουλος:**

Αναστάσιος Κουμπής  
 Ομήρου 23, 106 72 Αθήνα,  
 Τηλ. 210-3669130, fax 210-3669415  
 e-mail: chairman@bankofattica.gr

**Διεύθυνση Προσωπικού**

Διευθυντής: Ευθύμιος Δεμέναγας  
 e-mail: Demenagas.Efthimios@bankofattica.gr  
 Τηλ. 210-3669120  
 fax 210-3669401

**Διευθύνων Σύμβουλος:** Τρύφων Κολιτζίτσας

Ακαδημίας 54, 106 79 Αθήνα,  
 Τηλ. 210-3667105, fax 210-3667244  
 e-mail: Kollintzas@bankofattica.gr

**Διεύθυνση Νομικών Υπηρεσιών**

Διευθυντής: Ιωάννης Λάχανος  
 e-mail: Lachanos.Ioannis@bankofattica.gr  
 Τηλ. 210-3667040  
 fax 210-3667234

**Γενικός Διευθυντής:** Γεώργιος Δασκαλόπουλος

Ακαδημίας 54, 106 79 Αθήνα,  
 Τηλ. 210-3667053, fax 210-3667235  
 e-mail: Daskalopoulos.George@bankofattica.gr

**Διεύθυνση Εμπλοκών και Επισφαλειών**

Διευθυντής: Ρήγας Κούλης  
 e-mail: Rigas.Koulis@bankofattica.gr  
 Τηλ. 210-3669360  
 fax 210-3669451

**Νομικός Σύμβουλος:** Βασίλειος Χαραλάμπους

e-mail: admsecgm@bankofattica.gr  
 Τηλ. 210-3669137, fax 210-3669417

**Διεύθυνση Πληροφορικής**

Διευθυντής: Γεώργιος Δόριζας  
 e-mail: Dorizas.George@bankofattica.gr  
 Τηλ. 210-9205001, fax 210-9270602

**Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου Ν. 3016/02**

Επικεφαλής: Αντώνιος Κάτσιος  
 e-mail: Katsios.Antonis@bankofattica.gr  
 Τηλ. 210-3669150, fax 210-3669411

**Διεύθυνση Πίστεως**

Διευθυντής: Αθανάσιος Ζυγούρης  
 e-mail: Zygoris.Athanasios@bankofattica.gr  
 Τηλ. 210-3667053, fax 210-3667235

**Διεύθυνση Γενικής Επιθεώρησης**

Διευθυντής: Αντώνιος Κάτσιος  
 e-mail: Katsios.Antonis@bankofattica.gr  
 Τηλ. 210-3669150, fax 210-3669411

**Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων**

Διευθυντής: Ευάγγελος Δελής  
 e-mail: Delis.Evangelos@bankofattica.gr  
 Τηλ. 210-3667226  
 fax 210-3667230

**Διεύθυνση Σχέσεων με Επενδυτές και Μ.Μ.Ε.**

e-mail: Florou.Karolina@bankofattica.gr  
 Τηλ. 210-3667145, fax 210-3667244

**Διεύθυνση Θυγατρικών Εταιρειών****Υπηρεσία Δημοσίων Σχέσεων**

e-mail: Florou.Karolina@bankofattica.gr  
 Τηλ. 210-3669089, fax 210-3669408

**Σύμβουλος Διοίκησης επί Συστημάτων και Θεμάτων προσωπικού:**

Νικόλαος Πλάκας  
 e-mail: Plakas.Nikolaos@bankofattica.gr  
 Τηλ. 210-3669140, fax 210-3669416

**ΤΟΜΕΑΣ ΔΙΚΤΥΟΥ**

Διευθυντής: Σπύρος Μέξης  
e-mail: Mexis.Spyros@bankofattica.gr  
Τηλ. 210-3667050, fax 210-3667235

**α) Περιφερειακή Διεύθυνση Αττικής**

Διευθυντής: Νικόλαος Κορακιανίτης  
e-mail: Korakianitis.Nikolaos@bankofattica.gr  
Τηλ. 210-3669060, fax 210-3669412

**β) Περιφερειακή Διεύθυνση Κεντρικής Ελλάδος**

Διευθυντής: Μηνάς Παππάς  
e-mail: Pappas.Minas@bankofattica.gr  
Τηλ. 210-3669190, fax 210-3669422

**γ) Περιφερειακή Διεύθυνση Βορείου Ελλάδος**

Διευθυντής: Ιωάννης Ιωαννίδης  
e-mail: netnorth@bankofattica.gr  
Τηλ. 2310-325293, fax 2310-335093

**δ) Περιφερειακή Διεύθυνση Νοτίου Ελλάδος**

Διευθυντής: Παύλος Σκαρπαντώνης  
e-mail : netpir@bankofattica.gr  
Τηλ. 210-4223132, fax 210-4223141

**ε) Διεύθυνση Καταναλωτικής Πίστης**

Διευθυντής: Μιλτιάδης Παυλής  
e-mail: Pavlis.Miltiadis@bankofattica.gr  
Τηλ. 210-3667012, fax 210-3667232

**στ) Διεύθυνση Στεγαστικής Πίστης**

Διευθυντής: Μιχαήλ Καρράς  
e-mail: Karras.Michalis@bankofattica.gr  
Τηλ. 210-3667054  
fax 210-3667241

**ζ) Διεύθυνση Factoring**

Διευθυντής: Κωνσταντίνος Αντωνόπουλος  
e-mail: Antonopoulos.Constantinos@bankofattica.gr  
Τηλ. 210-4223112-15, fax 210-4114475

**η) Διεύθυνση Bancassurance**

Διευθύντρια: Θεοδώρα Βλασσοπούλου  
e-mail: Vlassopoulou.Theodora@bankofattica.gr  
Τηλ. 210-3667063  
fax 210-3667239

**ΤΟΜΕΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**

Διευθυντής: Κωνσταντίνος Ψύλλος  
e-mail: Psilos.Constantinos@bankofattica.gr  
Τηλ. 210-3669100, fax 210-3669400

**α) Διεύθυνση Διοικητικής Υποστήριξης**

Διευθυντής: Θεόδωρος Τζαβαλάς  
e-mail: Tzavalas.Theodoros@bankofattica.gr  
Τηλ. 210-3669110, fax 210-3669402

**β) Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών**

Διευθυντής: Θεόδωρος Τρομάρας  
e-mail: Tromaras.Theodoros@bankofattica.gr  
Τηλ. 210-3669170, fax 210-3669407

**γ) Διεύθυνση Υποστήριξης Εργασιών Τομέα**

**Χρηματαγορών - Κεφαλαιαγορών**  
Επικεφαλής: Νικόλαος Βουτυράκης  
e-mail: Voutirakis.Nikolaos@bankofattica.gr  
Τηλ. 210-3667073, fax 210-3667238

**δ) Διεύθυνση Εκπαίδευσης**

Διευθυντής: Ευστάθιος Στάικος  
e-mail: Staikos.Efstathios@bankofattica.gr  
Τηλ. 210-3244155, fax 210-3244058

**ΤΟΜΕΑΣ ΜΕΓΑΛΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ PRIVATE BANKING**

Διευθυντής: Νικόλαος Καραχάλιος  
e-mail: Karachalios.Nikolaos@bankofattica.gr  
Τηλ. 210-3667095, fax 210-3667242

**α) Διεύθυνση Μεγάλων Επιχειρήσεων**

Επικεφαλής: Γεώργιος Χοντουλίδης  
e-mail: Chontoulidis.George@bankofattica.gr  
Τηλ. 210-3667100, fax 210-3667242

**β) Διεύθυνση Κατασκευαστικών Εταιρειών**

Διευθυντής: Κωνσταντίνος Πηλός  
e-mail: Pilos.Constantinos@bankofattica.gr  
Τηλ. 210-3667098, fax 210-3667242

**γ) Διεύθυνση Καταθέσεων και Private Banking**

Διευθυντής: Γεώργιος Πριόβολος  
e-mail: Priovolos.George@bankofattica.gr  
Τηλ. 210-3667080, fax 210-3667243



**ΤΟΜΕΑΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΓΟΡΩΝ, ΧΡΗΜΑΤΑΓΟΡΩΝ****α) Διεύθυνση Διαχείρισης Διαθεσίμων**

Διευθυντής: Αθανάσιος Χρυσάφιδης  
 e-mail: Chrysafides.Athanasios@bankofattica.gr  
 Τηλ. 210-3667228, fax 210-3667230

**β) Διεύθυνση Επενδύσεων**

Αναπλ. Διευθυντής: Αθανάσιος Σταθόπουλος  
 e-mail: Stathopoulos.Athanasios@bankofattica.gr  
 Τηλ. 210- 3667067  
 fax 210-3667239

**γ) Διεύθυνση Θεματοφυλακής**

Διευθυντής: Παναγιώτης Παπαχριστοδούλου  
 e-mail: Papachristodoulou.Panagiotis@bankofattica.gr  
 Τηλ. 210-3669160, fax 210-3669413

**δ) Διεύθυνση Διατραπεζικών Σχέσεων**

Διευθυντής: Γεώργιος Γεωργίου  
 e-mail: Georgiou.George@bankofattica.gr  
 Τηλ. 210-3667060  
 fax 210-3667239

**ΤΟΜΕΑΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ, ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ MARKETING**

Διευθυντής: Χρήστος Καλαμπόκης  
 e-mail: Kalampokis.Christos@bankofattica.gr  
 Τηλ. 210-3669080, fax 210-3669409

**α ) Διεύθυνση Οργάνωσης**

Διευθυντής: Νικόλαος Δρακούλης  
 e-mail: Drakoulis.Nikos@bankofattica.gr  
 Τηλ. 210-3669126, fax 210-3669409

**β) Διεύθυνση Λογιστικού**

Διευθυντής: Χρήστος Μάραντος  
 e-mail: Marantos.Christos@bankofattica.gr  
 Τηλ. 210-3216947, fax 210-3216995

**γ) Διεύθυνση Marketing**

Διευθύντρια: Ιωάννα Καζακοπούλου  
 e-mail: Kazakoroulou.Ioanna@bankofattica.gr  
 Τηλ. 210-3669098, fax 210-3669410

**δ) Διεύθυνση Ανάλυσης και Προϋπολογισμού**

Τηλ. 210-3669093, fax 210-3669410

**ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΑΤΤΙΚΗΣ****ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΝΟΜΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ****ΚΕΝΤΡΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΑΘΗΝΩΝ**

Διευθυντής: Μιχάλης Ανδριώτης,  
 Ομήρου 23, 106 72 ΑΘΗΝΑ,  
 Τηλ: 210 3669040, Fax: 210 3669418

**ΑΓΙΑΣ ΠΑΡΑΣΚΕΥΗΣ**

Διευθυντής: Χρήστος Κωστόπουλος,  
 Μεσογείων 392Α, 153 41 ΑΓ.ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ,  
 Τηλ: 210 6013780, Fax: 210 6013784

**ΑΓΙΟΥ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ**

Διευθυντής: Κων/νος Κωνσταντίνου,  
 Αγ. Δημητρίου 31 & Αρμοδίου 34, 173 43 ΑΘΗΝΑ,  
 Τηλ.: 210 9761671, Fax: 210 9761756

**ΑΙΓΑΛΕΩ**

Διευθύντρια: Ελένη Καραγγελή,  
 Ιερά Οδός 285 & Αβέρωφ 2, 122 44 ΑΙΓΑΛΕΩ,  
 Τηλ.: 210 5313226, Fax: 210 5313258

**ΑΚΑΔΗΜΙΑΣ**

Διευθυντής: Βασίλειος Τσιώτας  
 Ακαδημίας 54, 106 79 ΑΘΗΝΑ,  
 Τηλ. 210 3667130, Fax: 210 3667252

**ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ**

Διευθυντής: Κωνσταντίνος Πολυχρονίδης  
 Διονύσου 23, 151 24 ΜΑΡΟΥΣΙ,  
 Τηλ: 210 6128942, Fax: 210 6128944

**ΑΧΑΡΝΩΝ, ΟΔΟΥ**

Διευθύντρια: Άννα Παντελάκη,  
 Αχαρνών 27, 104 39 ΑΘΗΝΑ,  
 Τηλ.: 210 8258690  
 Fax: 210 8825161

**ΓΛΥΦΑΔΑΣ**

Διευθυντής: Αντώνιος Φραντζέσκος,  
 Δουσμάνη 9 και Α. Μεταξά 10,  
 166 75 ΓΛΥΦΑΔΑ,  
 Τηλ: 210 8943041, Fax: 210 8943069

**ΗΛΙΟΥΠΟΛΗΣ**

Διευθύντρια: Γεωργία Μειντάνη,  
Ανδρέα Παπανδρέου 36 & Ποσειδώνος 18, 163  
45 ΗΛΙΟΥΠΟΛΗ,  
Τηλ: 210 9954707, Fax: 210 9954017

**ΚΑΛΛΙΘΕΑΣ**

Διευθυντής: Ελευθέριος Σαξάμης,  
Ελ. Βενιζέλου 49 & Καλυψούς, 176 71 ΑΘΗΝΑ,  
Τηλ: 210 9515433, Fax: 210 9521086

**ΚΗΦΙΣΙΑΣ**

Διευθυντής: Δημήτριος Μπίκας,  
Λ. Κηφισίας 149, 151 26 ΚΗΦΙΣΙΑ,  
Τηλ.:210 6120392, Fax: 210 6120020

**ΚΟΡΩΠΙΟΥ**

Διευθυντής: Δημοσθένης Σουχλιέρης,  
Β. Κων/νου & Αθαγιάννη 1, 194 00 ΚΟΡΩΠΙ,  
Τηλ.:210 6624238, Fax: 210 6021079

**ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗΣ**

Διευθύντρια: Λώις Αθανασοπούλου,  
Γ. Παπανδρέου 159, 144 52 ΜΕΤΑΜΟΡΦΩΣΗ,  
Τηλ.: 210 2849255, Fax: 210 2849259

**ΜΟΝΑΣΤΗΡΑΚΙΟΥ**

Διευθύντρια: Μαρία Παπαδάτου,  
Πλατεία Μοναστηρακίου 12, 105 55 ΑΘΗΝΑ,  
Τηλ: 210 3215493, Fax: 210 3219017

**ΝΙΚΑΙΑΣ**

Διευθυντής : Γεώργιος Μέξης,  
Πέτρου Ράλλη 234 και Ελ. Βενιζέλου,  
184 53 ΝΙΚΑΙΑ,  
Τηλ: 210 4941408, Fax: 210 4941092

**Ν.ΕΡΥΘΡΑΙΑΣ**

Διευθυντής: Αντώνιος Νταβανάς,  
Χαρ. Τρικούπη 138, 146 71 Ν. ΕΡΥΘΡΑΙΑ,  
Τηλ: 210 8000270, Fax: 210 8000201

**Ν. ΙΩΝΙΑΣ**

Διευθύντρια : Φωτεινή Ζαρμακούπη,  
Λ. Ηρακλείου 318 & Παρνασσού, 142 31 Ν. ΙΩΝΙΑ,  
Τηλ: 210 2750101, Fax: 210 2770587

**Ν.ΣΜΥΡΝΗΣ**

Διευθυντής: Γεώργιος Σπηλιόπουλος,  
Ελ. Βενιζέλου 55, 171 23 Ν. ΣΜΥΡΝΗ,  
Τηλ: 210 9318040, Fax: 210 9318044

**ΠΑΓΚΡΑΤΙΟΥ**

Διευθυντής: Νικόλαος Πουληρός,  
Ευφρονίου 47, Ουμπλιανής 2 & Λεωφ. Βασ.  
Αλεξάνδρου, 161 21 ΠΑΓΚΡΑΤΙ, Τηλ.: 210  
7292035, Fax: 210 7292037

**ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ**

Διευθύντρια: Αγγελική Πετρομιανάκη,  
Ελ. Βενιζέλου 19, 105 64 ΑΘΗΝΑ,  
Τηλ: 210 3226202, Fax: 210 3243234

**ΠΑΤΗΣΙΩΝ**

Διευθυντής: Γεώργιος Καραγκούνης,  
28ης Οκτωβρίου 46, 106 82 ΑΘΗΝΑ,  
Τηλ: 210 8218397, Fax: 210 8232410

**ΠΕΙΡΑΙΑ ΚΕΝΤΡΙΚΟ**

Διευθυντής: Ανδρέας Ματσιούδης,  
Ηρ. Πολυτεχνείου 40 & Σωτ. Διός,  
185 35 ΠΕΙΡΑΙΑΣ,  
Τηλ: 210 4223110, Fax: 210 4223181

**ΠΕΙΡΑΙΑ**

Διευθυντής: Ανδρέας Δεληβοριάς,  
Ηρ. Πολυτεχνείου 14 & Καραολή Δημητρίου,  
185 31 ΠΕΙΡΑΙΑΣ,  
Τηλ: 210 4124659, Fax: 210 4172687

**ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ**

Διευθυντής: Θεόδωρος Γεωργάκης,  
Θηβών 215 & Ευκλείδη, 121 34 ΠΕΡΙΣΤΕΡΙ,  
Τηλ: 210 5734213, Fax: 210 5728850

**ΤΑΥΡΟΥ**

Διευθυντής: Δημήτριος Ασθόγλου,  
Πειραιώς 204 & Μακεδονίας  
177 78 ΤΑΥΡΟΣ,  
Τηλ.:210 3413280, Fax:210 3413284

**ΧΑΛΑΝΔΡΙΟΥ**

Διευθυντής: Γεώργιος Μαύρης,  
Βασ. Κωνσταντίνου 47, 152 32 ΧΑΛΑΝΔΡΙ,  
Τηλ: 210 6858083, Fax: 210 6858084

**ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΝΟΜΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ****ΚΕΝΤΡΙΚΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ**

Διευθυντής: Θωμάς Μαρκάκης  
Λ. Σοφού & Φράγκων 13, 546 26 ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ  
Τηλ: (2310) 518361, Fax: (2310) 518687

**ΒΑΣΙΛΙΣΣΗΣ ΟΛΓΑΣ**

Διευθυντής: Γεώργιος Φουρνάρης  
 Βασιλ. Ολγας 205,  
 546 46 ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ,  
 Τηλ: (2310) 422101, Fax: (2310) 422587

**ΘΕΡΜΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ**

Διευθυντής: Μάνθος Κόντας  
 Πλάτεια Παραμάνη 2,  
 570 01 ΘΕΡΜΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ,  
 Τηλ. (2310) 465300, Fax: (2310) 465893

**ΚΑΛΑΜΑΡΙΑΣ**

Διευθυντής: Δημήτριος Τσαμίδης  
 Μεταμορφώσεως 16,  
 551 31 ΚΑΛΑΜΑΡΙΑ ΘΕΣ/ΚΗΣ,  
 Τηλ:(2310) 411550, Fax:(2310) 418558

**ΜΗΤΡΟΠΟΛΕΩΣ**

Διευθύντρια: Ελένη Κατσιαούνη  
 Μητροπόλεως 58 & Βογάτσικου,  
 546 22 ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ,  
 Τηλ:(2310) 264554  
 Fax:(2310) 231719

**ΜΟΝΑΣΤΗΡΙΟΥ**

Διευθυντής: Παύλος Στεφανίδης  
 Μοναστηρίου 225,  
 546 28 ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ,  
 Τηλ:(2310) 554381, Fax:(2310) 554383

**Ν. ΕΓΝΑΤΙΑΣ**

Διευθυντής: Σωτήριος Δημηρόπουλος  
 Κων/νου Καραμανλή 145,  
 542 49 ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ,  
 Τηλ:(2310) 325327, Fax:(2310) 325231

**ΣΤΑΥΡΟΥΠΟΛΗΣ**

Διευθυντής: Μιχάλης Γαρουφαλιάς  
 Λαγκαδά 301,  
 564 30 ΣΤΑΥΡΟΥΠΟΛΗ ΘΕΣ/ΚΗΣ,  
 Τηλ: (2310) 649527, Fax: (2310) 649536

**ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΥΠΟΛΟΙΠΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ****ΑΓΡΙΝΙΟΥ**

Διευθυντής: Αθανάσιος Τορουνίδης  
 Χαρ. Τρικούπη 29 & Μακρή,  
 301 00 ΑΓΡΙΝΙΟ,  
 Τηλ: (26410) 23225, Fax: (26410) 23780

**ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ**

Διευθυντής: Παρασκευάς Χατζόπουλος  
 Λ.Δημοκρατίας 139-141& Τυρολόης,  
 681 00 ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗ,  
 Τηλ: (25510) 38874, Fax: (25510) 38871

**ΒΕΡΟΙΑΣ**

Διευθυντής: Εμμανουήλ Κατεργιανάκης  
 Βενιζέλου 21 & Αλεξάνδρου, 591 00 ΒΕΡΟΙΑ,  
 Τηλ: (23310) 66824, Fax: (23310) 66821

**ΒΟΛΟΥ**

Διευθυντής: Παναγής Πλατίδης  
 Δημητριάδος 227, 382 21 ΒΟΛΟΣ,  
 Τηλ: (24210) 23384, Fax: (24210) 25710

**ΓΙΑΝΝΙΤΣΩΝ**

Διευθύντρια: Νικολέττα Μάνου  
 Ελ. Βενιζέλου 131, 581 00 ΓΙΑΝΝΙΤΣΑ,  
 Τηλ.:(23820) 82763, Fax: (23820) 82769

**ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ**

Διευθυντής: Γεώργιος Πυρουνάκης  
 Εβανς 10, 712 01 ΗΡΑΚΛΕΙΟ,  
 Τηλ: (2810) 225918, Fax: (2810) 244417

**ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ (Λ. ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ)**

Διευθυντής: Ιωάννης Μιχαλάκης  
 Λ. Δημοκρατίας 81, 713 06 ΗΡΑΚΛΕΙΟ  
 Τηλ: (2810) 321909, Fax: (2810) 239594

**ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ**

Διευθυντής: Νικόλαος Σιορόκας  
 Πυρσινέλλα 7-9, 453 32 , ΙΩΑΝΝΙΝΑ,  
 Τηλ: (26510) 65040, Fax: (26510) 65044

**ΚΑΒΑΛΑΣ**

Επικεφαλής: Ευδοκία Βούρα  
 Ομοιοίας 113 & Αβέρωφ, 654 03 ΚΑΒΑΛΑ,  
 Τηλ:(2510) 226500, Fax: (2510) 227516

**ΚΑΤΕΡΙΝΗΣ**

Διευθυντής: Ελευθέριος Δημητριάδης  
 Μεγ. Αλεξάνδρου 24, 601 00, ΚΑΤΕΡΙΝΗ,  
 Τηλ: (23510) 73669, Fax: (23510) 76069

**ΚΕΡΚΥΡΑΣ**

Διευθυντής: Στέφανος Δοιλιανίτης  
 Ριζοσπαστών Βουλευτών Ιονίου Βουλής 7 &  
 Ιακ.Ποθιλή, 491 00, ΚΕΡΚΥΡΑ  
 Τηλ: (26610) 48200, Fax:(26610) 48214

**ΚΟΖΑΝΗΣ**

Διευθυντής: Γεώργιος Νάκος  
Τσόντζα 3-5, 50 100 ΚΟΖΑΝΗ,  
Τηλ.: (24610) 54000, Fax : (24610) 28785

**ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ**

Διευθυντής: Νικόλαος Χατζημιχαήλ  
Αγ. Γεωργίου 2 & Πλ. Ειρήνης, 691 00 ΚΟΜΟΤΗΝΗ,  
Τηλ.(25310) 27079  
Fax:(25310) 27088

**ΚΟΡΙΝΘΟΥ**

Διευθυντής: Παύλος Σατολιάς  
Κοιλιάτσου 44, 201 00 ΚΟΡΙΝΘΟΣ,  
Τηλ.:(27410) 80904, Fax: (27410) 80905

**ΛΑΜΙΑΣ**

Διευθυντής: Αθανάσιος Τσιούμας  
Πλ. Πάρκου 3, 351 00 ΛΑΜΙΑ,  
Τηλ: (22310) 45790, Fax: (22310) 45480

**ΛΑΡΙΣΑΣ**

Διευθυντής: Αχιλλέας Τρικιάκης  
Κύπρου 36 & Ανδρούτσου, 412 22 ΛΑΡΙΣΑ,  
Τηλ.: (2410) 537455, Fax: (2410) 537456

**ΛΙΒΑΔΕΙΑΣ**

Διευθυντής: Μιχαήλ Φασόης  
Μπουφίδου 9, 321 00 ΛΙΒΑΔΕΙΑ,  
Τηλ: (22610) 81992,  
Fax: (22610) 81996

**ΞΑΝΘΗΣ**

Διευθυντής: Λεωνίδας Μελίδης  
Πλατεία Βασιλέων Γεωργίου και Παύλου 10 &  
Παναγή Τσαλδάρη, 671 00 ΞΑΝΘΗ  
Τηλ: (25410) 84000, Fax: (25410) 68754

**ΠΑΤΡΑΣ**

Διευθυντής: Γεώργιος Θεοδωρίτσος  
Κορίνθου 289, 262 21 ΠΑΤΡΑ,  
Τηλ:(2610) 225884,  
Fax:(2610) 225956

**ΠΥΡΓΟΥ**

Διευθυντής: Παναγιώτης Γώτης  
Πατρών 11 & Καστόρχης,  
271 00 ΠΥΡΓΟΣ ΗΛΕΙΑΣ,  
Τηλ: (26210) 36800,  
Fax:(26210) 36010

**ΡΕΘΥΜΝΟΥ**

Διευθυντής: Ελευθέριος Μανωλιτζάς  
Λ. Κουντουριώτη 127, 741 00 ΡΕΘΥΜΝΟ,  
Τηλ: 28310 21660, Fax: 28310 27434

**ΣΕΡΡΩΝ**

Διευθυντής: Ιωάννης Ιφρόγλιου  
Μεραρχίας 27, 621 22 ΣΕΡΡΕΣ,  
Τηλ. (23210) 51035, Fax: (23210) 58744

**ΤΡΙΠΟΛΗΣ**

Διευθυντής: Αναστάσιος Σιδερίδης  
Πλατεία Αγίου Βασιλείου & Εθνομαρτύρων,  
221 00 ΤΡΙΠΟΛΗ,  
Τηλ. (2710) 230100, Fax: (2710) 222684

**ΧΑΛΚΙΔΑΣ**

Διευθύντρια: Ελεονώρα Πετροπουλάκη  
Ελ. Βενιζέλου 43 Α, 341 00,  
Τηλ. (22210) 63050, Fax: (22210) 76771

**ΧΑΝΙΩΝ**

Διευθυντής: Μιχαήλ Παινεσάκης  
Κριάρη 31-33, 731 35 ΧΑΝΙΑ,  
Τηλ: (28210) 88850, Fax: (28210) 88854